



UM FUTURO SOBRE RODAS

TRANSPORTES SUL DO TEJO S.A.
RELATÓRIO E CONTAS 2009



UM FUTURO SOBRE RODAS

TRANSPORTES SUL DO TEJO S.A.
RELATÓRIO E CONTAS 2009

A *FUTURE ON WHEELS*

TRANSPORTES SUL DO TEJO S.A.
ANNUAL REPORT 2009

“ A verdadeira
generosidade
para com o futuro
consiste em dar
tudo ao presente.”

*“ Real generosity toward the future lies in
giving all to the present.”*

Albert Camus
Nobel de Literatura (1957)

00

ÍNDICE

CONTENTS

Orgãos Sociais	5
Relatório do Conselho de Administração	7
1. Actividade do Ano	7
2. Perspectivas Futuras	10
3. Referências	11
4. Proposta de aplicação de Resultados	11
Contas	15
Anexo às Demonstrações Financeiras do Exercício findo em 31 de Dezembro de 2009	22

<i>Directors Report</i>	<i>5</i>
<i>Board of Directors Report</i>	<i>7</i>
<i>1. Yearly Operating Review</i>	<i>7</i>
<i>2. Future Prospects</i>	<i>10</i>
<i>3. References</i>	<i>11</i>
<i>4. The Proposed Appropriation of Profits</i>	<i>11</i>
<i>Accounts</i>	<i>15</i>
<i>Notes to the Accounts</i>	<i>22</i>



“Educai as
crianças para
que não seja
necessário punir
os adultos.”

*“Educate the children and it won't be
necessary to punish the men.”*

Pitágoras

Filósofo e Matemático Grego

01

ORGÃOS SOCIAIS DIRECTORS REPORT

ASSEMBLEIA GERAL GENERAL ASSEMBLY

Keith John Bastow
Presidente
Chairman

Célia Maria Sousa Cordeiro da Conceição Barradas
Secretário
General Secretary

Antero dos Santos Monteiro
Secretário Suplente
Substitute Secretary

CONSELHO ADMINISTRAÇÃO BOARD OF DIRECTORS

David Timothy Chisnall Evans
Presidente
Chairman

António Manuel Lupi Corrêa de Sampaio
Vogal
Board Member

José Manuel de Sá Guimas
Vogal
Board Member

Luís de Almada Guedes Machado
Vogal
Board Member

Maria do Rosário Fernández Lourenço dos Santos
Vogal
Board Member

Luís Manuel Delicado Cabaço Martins
Vogal
Board Member

Robert Stephen Boyd
Vogal
Board Member

FISCAL ÚNICO AUDITORS

Price Waterhouse Coopers e Associados SROC, Lda
Representada por Ana Maria Ávila de Oliveira
Lopes Bertão ou Ricardo Filipe de Frias Pinheiro

José Manuel Henriques Bernardo
Suplente
Substitute



“ Ninguém é tão grande que não possa aprender, nem tão pequeno que não possa ensinar.”

“ No one is so great that he can not learn, nor so small that he can not teach.”

Píndaro
Poeta Grego

02

RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

BOARD OF DIRECTORS REPORT

1. ACTIVIDADE DO ANO

O enquadramento legal e institucional do sector dos transportes rodoviários de passageiros no ano de 2009 não sofreu alterações significativas. Apesar da aprovação na Assembleia da República, no final de 2008, da lei relativa às Autoridades Metropolitanas de Transporte de Lisboa e Porto, o ano de 2009 decorreu com estas instituições a desenvolverem o seu plano de instalação, não tendo tido, por isso, quaisquer efeitos práticos, tanto ao nível de enquadramento como no funcionamento real do sector durante o ano.

Por este facto, as compensações devidas aos operadores privados de transporte rodoviário, pelas obrigações tarifárias impostas pelo Governo, que se previa virem a ser negociadas com aquela entidade, não sofreram evolução na sua metodologia de cálculo, efectuando-se, mais uma vez, a extensão do acordo dos anos anteriores, o que resultou num valor de compensação inferior à obrigação tarifária imposta.

A situação económica nacional sofreu o impacto da crise generalizada que se fez sentir a nível mundial, tendo-se verificado

uma diminuição do Produto Interno Bruto, um aumento do encerramento de empresas, com o consequente aumento do desemprego, o que contribuiu para a redução da mobilidade dos vários agentes económicos e por conseguinte uma retracção na procura dos serviços de transporte público.

Para se adaptar a esta nova realidade, a empresa desenvolveu uma profunda análise da sua própria organização, e concretizou, no início do ano, um processo de reestruturação do seu funcionamento, redefinindo as suas unidades de negócio, no sentido de as tornar mais produtivas e eficazes na análise do mercado e na resposta a dar às necessidades dos clientes. Esta estratégia permitiu conter o nível de custos indirectos, libertando recursos para serem afectos ao desenvolvimento do negócio da empresa.

Nesta linha de preparação da empresa para enfrentar os desafios do futuro, continuou-se com a implementação de dois projectos estratégicos, o sistema de ajuda à exploração e informação aos passageiros em tempo real e o sistema de bilhética sem contacto, que irão contribuir para a melhoria do serviço prestado pela empresa, nomeadamente, ao nível da informação disponibilizada aos clientes, e através da obtenção

1. GENERAL ASSEMBLY

The legal and institutional framework of road transport of passengers in the year 2009 has not changed significantly. Despite having been passed in Parliament, in late 2008, the Law on Metropolitan Transport Authorities of Lisbon and Porto, during 2009 these institutions develop their installation plan, the law not having had, therefore, any practical effects, both on the framework and on the real functioning of the sector during the year.

For this reason, the compensations payable to private operators of road-based public transport under the tariff obligations imposed by the Government, which were supposed to be negotiated the aforesaid new entity, remained unchanged in what regards the calculation methodology, being once again applied the previous years agreement, resulting in a compensation value lower than the imposed tariff obligation.

The domestic economic situation suffered the impact of the worldwide global crisis, with the decline of GDP, an increase of company closures and the consequent rise in unemployment, which contributed to the reduction of mobility of the various economic players and therefore a slowdown in demand for public transport services.

In order to adapt itself to this new reality, the company has developed a deep analysis of its own organization, and concluded at the beginning of the year a restructuring of its operations, redefining its business units in order to make them more productive and effective in analyzing the market and in responding to customer needs. This strategy helped to control the level of indirect costs, freeing resources to be allocated to the development of the company's business.

In this line of preparing the company to meet the challenges of the future, the implementation of two strategic projects was continued – the supporting

operations and customer information system in real-time and the contactless ticketing system, which will contribute to improve the service provided by the company, including the level of information available to clients, and by obtaining better information management, allowing for a greater efficiency in the operational control of the network services.

Due to the economic situation of the country, the Government did not carry out the usual rate increase at the beginning of the year, also being withdrawn the financial compensation by not updating the prices of the subsidized public transport pass in the 2nd half of 2008. The combination of these two factors resulted in a 1.7% drop in prices in 2009.

The provision of public transport in the municipalities of Almada and Seixal has undergone a significant change with the entry into operation of the entire services network of the new operator Metro Sul do Tejo. As it was installed in the main corridor of the supply of road-based services, this new operator contributed to the reduction of demand for the company, which stood at about 6%. The said reduction was also due to the decrease of mobility of the economic players caused by the economic crisis scenario that occurred during the year, as previously stated.

In line with the previous year, the government legislated the creation of a second subsidized public transport pass for students, in this case for academic students, allocating a further 50% discount on the price of the pass, paid to the public transport operators through a compensation by the number of passes sold. It should be noted that these two new subsidized transport student passes with a 50% discount introduced a significant change in the structure of the tickets Sales, with the passengers purchasing subsidized transport passes with a lower average revenue per passenger carried, meaning a significant negative impact on the total profits of the company.

de melhor informação de gestão, permitindo uma maior eficiência no controlo operacional da rede de serviços.

A situação económica do País levou a que o Governo não efectuasse o habitual aumento tarifário no início do ano, tendo também sido retirada a compensação financeira atribuída, pela não actualização dos preços dos passes sociais no 2º semestre de 2008, pelo que, a conjugação destes dois factores, resultou numa diminuição de 1,7% dos preços no ano de 2009.

A oferta de transporte público nos concelhos de Almada e Seixal sofreu uma significativa alteração, com a entrada em funcionamento da totalidade da rede de serviços do novo operador Metro Sul do Tejo. Tendo-se instalado no principal corredor da oferta de serviços rodoviários, este novo operador contribuiu para a redução de procura da empresa, que se situou em cerca de 6%, também em resultado da diminuição de mobilidade dos agentes económicos devido ao cenário de crise que se verificou durante o ano, como se referiu anteriormente.

Na linha do que já tinha efectuado no ano anterior, o Governo voltou a legislar no sentido da criação de um segundo passe para estudantes, nesta caso universitários, com a atribuição de um novo desconto de 50% no preço, que é pago aos operadores de transporte através de uma compensação pelo número de títulos vendidos. Refira-se que estes dois passes de estudante, criados com desconto de 50%, introduziram uma significativa alteração da estrutura de vendas de títulos de transporte, tendo-se verificado a transferência de passageiros para a compra de passes com receita média por passageiro transportado mais baixa, influenciando negativamente os proveitos totais da empresa.

Esta evolução da procura, associada à descida nominal dos preços de venda dos principais títulos de transporte, originou que, no ano de 2009, as receitas de transporte público sofressem um decréscimo de 7,5% quando comparadas com o ano anterior.

Atendendo à conjuntura de crise vivida, e ao aparecimento de novos concorrentes, procurámos, através de uma análise rigorosa da nossa rede de serviços, introduzir as alterações necessárias para se adequar a oferta à procura, conjugando as necessidades de transporte dos nossos clientes com a gestão racional e eficiente da oferta de serviços.

À semelhança do verificado em anos anteriores, a empresa continuou a apostar numa forte ligação com o mercado, desenvolvendo um conjunto de campanhas de divulgação dos seus serviços. Continuou-se a campanha de afixação de mapas e horários em diversas paragens, desenvolveram-se campanhas de divulgação junto de equipamentos escolares, promoveram-se novos serviços de transporte no período de Verão, e lançaram-se dois novos autocarros descapotáveis para o serviço de praias em Setúbal que tiveram uma enorme aceitação local.

A área comercial, fruto da conjuntura económica, também sofreu uma retracção, em virtude da diminuição de serviços de transporte de trabalhadores para empresas e da diminuição do rendimento disponível das famílias que originou uma redução dos serviços de aluguer de autocarros. Esta situação criou a oportunidade de reanálise deste tipo de serviços, de que resultou uma maior rentabilidade dos serviços retidos pela empresa.

O trabalho desenvolvido de adaptação da estrutura da empresa às condições do mercado, e a procura de melhores índices de produtividade, levou a uma redução de 2,6% do

This trend in demand, together with the drop of the nominal sales prices of the main transport tickets originated, in the year 2009, a decrease of 7.5% of the revenues from public transport, in comparison with the previous year.

Given the crisis context and the emergence of new competitors, TST have attempted, through a rigorous analysis of its network services, to implement the necessary changes to match its supply to the demand, combining the transport needs of its clients with a rational and efficient management its offered services.

Following its policy, as in previous years, the company continued to invest in a strong connection with the market by developing a strong set of campaigns to promote TST services. The continuation of the campaign for the display of maps and timetables in several bus stops, the development of campaigns for the dissemination of educational facilities, the promotion of new transport services during the summer, and the launching of two new convertible buses for the service of Setubal beaches, with a very strong acceptance by its local clients.

In result of the economic context, the commercial area also suffered a downturn, due to the decrease in transportation services for companies and to the reduction of families' disposable income, resulting in a reduction of the rental services of buses. This created the opportunity to review this type of service, resulting in a greater profitability of the services offered by the company.

The efforts developed towards adaptation of the structure of the company to the market conditions and the search for better productivity rates, led to a reduction of 2.6% of the company's employees, contributing to the containment of its overall costs. The improvement of work processes in place, and the 2.3% reduction of the kilometres travelled, allowed a maintenance cost-containment of 4.2% regarding parts and spare parts consumption.

To be noted that these results were obtained without jeopardizing the quality of the fleet maintenance, as confirmed in the annual audit conducted by an external entity. It should also be added that this performance occurred in a year where there was no renewal of the fleet and for this reason the average age of the company's buses aged a year.

Despite the economic crisis, and as a result of all the activities undertaken, the results of the annual survey conducted to determine the overall satisfaction of our customers revealed a satisfaction rate of 7.12 (range 1-10), well above the 6.6 of the previous year.

Under the concern about the environmental impact of its activities, the company developed a training and monitoring program on the behavioural attitude of its drivers in their activity of driving, aiming to establish a stance of defensive driving. As a result of this program, fuel consumption decreased 1.1% over the previous year, which meant the issue of less 1,386 tons of CO₂. Moreover, road traffic accidents for which the insured is liable decreased by 13%.

The area of social responsibility received special attention throughout the year, having been developed a plan of action for the environmental, energy and social areas. The company further developed actions in the area of waste separation and recycling, set up campaigns for the rational use of energy resources and implemented a project aimed at reducing water consumption.

An internal discussion and training project was also implemented for the definition of a code of ethics and conduct which shall be completed during 2010. The strategy of the continuous development of human resources resulted in a training effort of 18,289 hours, mainly focused in the areas of behaviour, technical, and health, hygiene and safety.

efectivo da empresa, contribuindo para uma contenção dos seus custos globais.

A melhoria dos processos de trabalho implementados, e a redução de actividade de 2,3% dos quilómetros produzidos, permitiu uma contenção dos custos de manutenção ao nível dos consumos de peças e sobressalentes de 4,2%.

Registe-se que estes resultados foram obtidos sem colocar em causa a qualidade da manutenção efectuada, confirmada na auditoria anual realizada por entidade exterior aos serviços da empresa. Há ainda que acrescentar que este desempenho ocorreu num ano onde não se verificou qualquer renovação de frota, tendo por este facto a idade média dos autocarros da empresa envelhecido um ano.

Apesar da crise económica, e em resultado de toda a actividade desenvolvida, os resultados do inquérito anual que se realiza para apurar a satisfação global dos nossos clientes, revelou um índice de satisfação de 7,12 (escala de 1-10), francamente superior ao verificado no ano anterior de 6,6.

Preocupada com o impacto ambiental da sua actividade, a empresa desenvolveu um programa de formação e acompanhamento da atitude comportamental dos seus motoristas na actividade de condução, visando o estabelecimento de uma postura de condução defensiva. Como resultado desta iniciativa o consumo de combustível diminuiu 1,1% relativamente ao ano anterior, o que significou a emissão de menos 1.386 toneladas de CO₂. Por outro lado, a sinistralidade automóvel de responsabilidade própria diminuiu 13%.

A área da responsabilidade social mereceu particular atenção ao longo do ano, tendo-se desenvolvido um plano de actuação nesta

área nas vertentes ambiental, energética e social. Aprofundou-se o desenvolvimento de acções na área da separação e reciclagem de resíduos, definiram-se campanhas para o uso racional dos recursos energéticos e concretizou-se um projecto com o objectivo de diminuição do consumo de água. Concretizou-se ainda um projecto interno de debate e formação para a definição de um código de ética e de conduta que será concluído durante 2010.

A estratégia de permanente valorização dos recursos humanos originou um esforço de formação de 18.289 horas tendo-se privilegiado as áreas comportamentais, técnicas, e de saúde, higiene e segurança.

Refira-se que a política de qualidade seguida pela empresa, foi ratificada pela auditoria de acompanhamento efectuada por uma entidade independente ao seu Sistema de Certificação em Qualidade no âmbito da norma EN ISO NP 9001:2008.

A empresa manteve, ao longo do ano, uma postura de diálogo com todos os parceiros locais, e em particular com os órgãos do poder autárquico, nomeadamente quando se tratou da necessidade de redefinir os serviços de transporte que servem as populações locais.

Em resultado do trabalho desenvolvido ao longo do ano, a empresa apresentou um resultado operacional de €3.889.928, e um resultado líquido de €2.911.984.

To be referred that the quality policy followed by the company was validated by the follow-up audit conducted by an independent entity to its Quality Certification System under the NP EN ISO 9001:2008.

The company has maintained throughout the year an attitude of dialogue with all its local partners, in particular with the local government, particularly when it came to the need to redefine the transport services serving the local populations.

As a result of work done over the year, the company reported an operating result of € 3.889.928 and a net profit of € 2.911.984.

2. PERSPECTIVAS FUTURAS

A organização institucional do sector dos transportes públicos na área metropolitana de Lisboa, apesar da entrada em funcionamento da Autoridade Metropolitana de Transportes, não se prevê que venha, no curto prazo, a introduzir significativas modificações no sector.

Os trabalhos de preparação para um cenário de contratualização dos serviços públicos de transporte deverão iniciar-se, para que se possa vir a cumprir o prazo de transição fixado pela Comunidade Europeia, do actual regime de concessões para um regime contratual dos serviços prestados.

A situação de crise económica vivida no País, irá continuar a influenciar a mobilidade dos agentes económicos. No entanto, prevê-se que o impacto da operação do Metro Sul do Tejo já não se faça sentir com a mesma dimensão, pelo que se perspectiva para 2010, uma desaceleração do decréscimo da procura.

Em virtude de todas as alterações verificadas na oferta de serviço público de transporte nos últimos anos na nossa área de operação, iremos desenvolver com o apoio de uma entidade especializada uma profunda análise da rede de serviços de transporte público rodoviário, procurando otimizar a sua eficiência face às necessidades de deslocação das populações.

Estamos convictos que este trabalho irá melhorar a eficácia dos nossos serviços, potenciando uma maior atractividade na sua utilização por parte das populações que servimos.

O ano de 2010 será também marcado pela conclusão de dois projectos estratégicos para o futuro da empresa, a instalação dos sistemas de ajuda à exploração e informação em tempo real e o projecto de bilhética sem contacto. A sua conclusão permitirá à empresa melhorar os métodos de gestão interna, passando a dispor de mais e melhor informação, o que lhe permitirá aumentar a produtividade e um melhor conhecimento do seu mercado.

Continuaremos estrategicamente a desenvolver a nossa aposta na qualidade, através de acções de melhoria continua no âmbito dos processos definidos no sistema de gestão da qualidade certificado de acordo com a norma EN NP ISO 9001:2008, e lançaremos os princípios da certificação na área da higiene e segurança no trabalho.

A vertente da responsabilidade social da empresa terá uma particular atenção, não só através de parcerias nesta área com entidades externas, como através de iniciativas internas do estabelecimento dos códigos de ética e de conduta.

2. FUTURE PROSPECTS

It is not expected the introduction, in the short-term, of significant changes in the sector by the institutional entities of the public transport sector governing the metropolitan area of Lisbon, despite the entry into operation of the Metropolitan Transportation Authority.

The preliminary works for the preparation of the contracting of public transport should start soon, in order to meet the transitional period set by the European Community for the transition of the current system of allowances into a contracting regime regarding the services rendered.

The economic crisis experienced in the country will continue to influence the mobility of economic agents.

However, it is estimated a reduction of the impact of the operation of the Metro Sul do Tejo, meaning an expected deceleration of the decrease in demand for 2010.

Due to the recent years' changes in the provision of public transport in our area of operation, we will develop, with the assistance of a specialized entity, a deep analysis on the network of road-based public transport services by road, aiming to optimize its efficient response to the displacement needs of populations. We believe that this work will improve the effectiveness of our services, fostering a greater attractiveness in its use by the populations served by TST.

2010 will also be marked by the completion of two strategic projects for the future of the company: the implementation of the supporting operations and customer information system in real-time and of the contactless ticketing system. Its completion will enable the company to improve its internal management methods,

having available more and better information, allowing increasing productivity and bringing a better understanding of the company's market.

We will continue to strategically develop our commitment to quality through continuous improvement activities within the processes defined in the quality management system certified in accordance with standard NP EN ISO 9001:2008, and will start the certification in the area of hygiene and safety at work.

The company will pay particular attention to its corporate social responsibility, not only through the establishment of partnerships with external entities, but also through internal initiatives as the establishment of ethics and conduct codes.

3. REFERÊNCIAS

Os resultados obtidos no ano de 2009, não teriam sido possíveis sem a colaboração de um conjunto de entidades a quem o Conselho de Administração deseja manifestar o seu apreço.

Aos órgãos do poder local e central, pela disponibilidade na análise dos problemas de transporte surgido durante o ano e no empenho com que contribuíram para a resolução dos mesmos.

Aos clientes, fornecedores e entidades bancárias pela forma como se relacionaram com a empresa, e pelo apoio que manifestaram no decorrer de um ano economicamente difícil.

Aos órgãos de fiscalização e auditoria pela forma cooperante como desenvolveram a sua actividade.

Aos colaboradores da empresa pela forma dedicada e empenhada com que desenvolveram as suas actividades, num ano particularmente difícil onde, com a colaboração de todos, foi possível ultrapassar os desafios que se foram colocando.

Ao accionista pelo incentivo e apoio que foi demonstrando ao longo do ano.

4. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Nos termos da alínea f) do n.º 5 artigo 66.º do Código das Sociedades Comerciais e em conformidade com os Estatutos da Empresa, propomos que o Resultado Líquido do exercício findo em 31 de Dezembro de 2009, no montante de € 2.911.984, seja distribuído da seguinte forma:

Dividendos: € 2.750.000

Resultados Transitados: € 161.984

Laranjeiro, 8 de Abril de 2010

3. ACKNOWLEDGEMENTS

The results obtained in 2009 would not have been possible without the collaboration of a number of entities to whom the Board wishes to express its appreciation.

To the bodies of local and central government, for their availability on the analysis of the transportation issues arisen during the year and their efforts and contribution to solving the said issues.

To its customers, suppliers and banks for the way they related to the company, and for the support expressed in the course of an economically difficult year.

To the inspectors and auditors, for the co-operative and professional way they did their work.

To the employees of the company for the dedicated and committed way in which they carried out their duties a particularly difficult year where, with the collaboration of all of them, it was possible to overcome the challenges faced throughout the year.

To our shareholder, for the support and motivation it demonstrated to us throughout the year.

4. THE PROPOSED APPROPRIATION OF PROFITS

Under the terms of paragraph f) of number 5, article 66 of the Companies Code and in conformity with the Articles of Association of the Company, we propose that the Net Profit for the financial year ending 31 December 2009 of € 2.911.984 be distributed in the following way:

Dividends: € 2.750.000

Retained Earnings: € 161.984

Laranjeiro, 8 of April 2010

////////////////////////////////////
CONSELHO ADMINISTRAÇÃO
BOARD OF DIRECTORS

David Timothy Chisnall Evans
Presidente
Chairman

António Manuel Lupi Corrêa de Sampaio
Vogal
Board Member

José Manuel de Sá Guimas
Vogal
Board Member

Luís de Almada Guedes Machado
Vogal
Board Member

Maria do Rosário Fernández Lourenço dos Santos
Vogal
Board Member

Luís Manuel Delicado Cabaço Martins
Vogal
Board Member

Robert Stephen Boyd
Vogal
Board Member



“O importante da educação é o
conhecimento não dos factos
mas dos valores”.

*“The aim of education
is the knowledge not of facts
but of values.”*

William Ralph Inge
Escritor Inglês

03

CONTAS
ACCOUNTS**Balço Analítico para o período até 31.12.2009**
*Balance Sheet for the Period ended 31 December 2009*Notas Anexas //
NotesUnidade: euros
Units: euros

Activo // Assets		2009		2008	
		ACTIVO BRUTO ASSETS	AMORT.AJUSTAMENTOS DEPREC./ADJUSTMENTS	ACTIVO LÍQUIDO NET ASSETS	ACTIVO LÍQUIDO NET ASSETS
IMOBILIZADO // FIXED ASSETS:					
Imobilizações incorpóreas: // Intangible Assets:	3b);10.1 e				
Despesas de Instalação // Set-up expenses	10.3	-	-	-	-
Propriedade industrial e outros direitos // Industrial property and other rights		4.224.859	2.513.485	1.711.374	1.856.202
Trespases // Aggregation differences		22.250.036	9.967.625	12.282.411	13.389.926
Imobilizações em Curso // Assets in progress		39.369		39.369	
		26.514.264	12.481.110	14.033.154	15.246.128
Imobilizações corpóreas: // Tangible assets:	3c);10.1 e 10.3				
Terrenos e Recursos Naturais // Land and natural resources		3.011.213	-	3.011.213	3.011.213
Edifícios e Outras Construções // Buildings and other constructions		6.124.375	2.685.190	3.439.185	3.106.849
Equipamento Básico // Basic equipment		41.893.421	38.085.414	3.808.007	5.653.301
Equipamento de Transporte // Transportation equipment		379.043	319.232	59.811	52.765
Ferramentas e Utensílios // Tools and utensiles		799.127	602.159	196.968	216.982
Equipamento Administrativo // Office equipment		439.665	267.154	172.511	137.690
Outras Imobilizações Corpóreas // Other tangible assets		849.202	531.231	317.971	276.248
Imobilizações em Curso // Fixed assets under construction		3.726.898		3.726.898	2.854.027
		57.222.944	42.490.380	14.732.564	15.309.076
Investimentos financeiros: // Financial investments:	3d);10.2;16				
Partes de Capital em Emp. Associadas // Shareholdings - Associated companies		50.000	-	50.000	50.000
Partes de Capital em Outras Empresas // Shareholdings - other companies		83.594	-	83.594	83.594
		133.594	-	133.594	133.594
CIRCULANTE // CURRENT ASSETS					
Existências: // Stocks:	3e) ; 21 e 41				
Mat.Primas,Subsidiárias e de Consumo // Raw materials and consumables		341.445	10.000	331.445	358.247
		341.445	10.000	331.445	358.247
Dívidas de Terceiros – Curto Prazo: // Short term Debtors:					
Clientes, C/C // Trade debtors, c/a		2.710.505	-	2.710.505	2.382.698
Clientes de Cobrança Duvidosa // Trade debtors - bad debts	3f);21; e 23	144.480	144.480	-	-
Empresas do Grupo // Group companies	16	-	-	-	-
Empresas Participadas e Participantes // Subsidiaries companies		9.744		9.744	
Adiantamentos a Fornecedores // Advances to suppliers		6.406	-	6.406	3.851
Estado e Outros Entes Públicos // State and other public entities	3h);28;48c)	962.522	-	962.522	1.467.303
Outros Devedores // Other debtors	3f);21;23;48b)	4.545.283	287.553	4.257.730	4.186.191
		8.378.940	432.033	7.946.907	8.040.042
Depósitos Bancários e Caixa: // Cash and Bank deposits:	50				
Depósitos Bancários // Cash at banks		740.051	-	740.051	2.378.650
Caixa // Cash in hand		40.163	-	40.163	122.098
		780.214	-	780.214	2.500.748
Acréscimos e Diferimentos: // Accruals and deferrals:					
Acréscimos de Proveitos // Accrued income	48d)	811.446	-	811.446	961.768
Custos Diferidos // Deferred costs	48d)	137.893	-	137.893	150.851
Activos por Impostos Diferidos // Deferred taxes	3h);6	391.208	-	391.208	486.315
		1.340.547	-	1.340.547	1.598.935
Total de amortizações // Depreciations total	10.3		54.971.490		
Total de ajustamentos // Adjustments total	21		442.033		
Total do activo // Total assets		94.711.948	55.413.523	39.298.425	43.186.770

CONSELHO ADMINISTRAÇÃO
BOARD OF DIRECTORS**David Timothy Chisnall Evans**
Presidente // Chairman**António Manuel Lupi Corrêa de Sampaio**
Vogal // Board Member**José Manuel de Sá Guimas**
Vogal // Board Member**Luís de Almada Guedes Machado**
Vogal // Board Member**Luís Manuel Delicado Cabaço Martins**
Vogal // Board Member**Maria do Rosário Fernández Lourenço dos Santos**
Vogal // Board Member**Robert Stephen Boyd**
Vogal // Board Member

Capital Próprio e Passivo Equity and Liabilities

Unidade: euros
Units: euros

	Notas Anexas // Notes	2009	2008
CAPITAL PRÓPRIO // EQUITY			
Capital // Share Capital	36 e 40	5.719.810	5.719.810
Reservas: // Reserves:	40		
Reservas de Reavaliação // Revaluation reserves	12; 13; 39	709.971	709.971
Reservas Legais // Legal reserves	40	1.410.437	1.267.769
Resultados Transitados // Retained earnings	40	2.098.368	1.887.480
		9.938.586	9.585.020
Resultado Líquido do Exercício // Net Result for the year	40	2.911.984	2.853.566
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO // TOTAL EQUITY		12.850.570	12.438.586
PASSIVO // LIABILITIES			
Provisões: // Provisions for risks and liabilities:			
Pensões // Pensions	3g); 31; 34	763.179	863.733
Outras Provisões // Other provisions	34	508.948	1.048.806
		1.272.127	1.912.539
Dívidas a Terceiros – M/L Prazo: // Medium & Long Term Creditors:			
Dívidas a Instituições de Crédito // Bank loans	48a)	855.000	-
Fornecedores Imobilizado C/C // Fixed assets suppliers, c/a	29	1.807.438	3.457.986
Empresas de Grupo // Group companies	3a); 16; 29	2.300.000	2.300.000
		4.962.438	5.757.986
Dívidas a Terceiros – C/Prazo: // Short Term Creditors:			
Dívidas a Instituições de Crédito // Bank loans	48a)	45.000	1.294.724
Adiantamentos por Conta de Vendas // Advance payments on account of sales		1.465	510
Fornecedores, C/C // Trade creditors, c/a		5.737.915	5.776.479
Forneced. – Facturas em Recep.e Conferência // Fixed assets suppliers – invoices in conference		42.971	49.817
Empresas de Grupo // Group companies	16	4.345.483	1.930.710
Outros Empréstimos Obtidos // Other loans	48a)	-	2.866.870
Fornecedores de Imobilizado C/C // Fixed assets suppliers, c/a		2.998.746	5.541.945
Estado e Outros Entes Públicos // State and other public entities	3h); 28; 48b)	1.000.989	1.028.573
Outros Credores // Other creditors	48b)	620.445	628.713
		14.793.014	19.118.341
Acréscimos e Diferimentos: // Accruals and deferrals:			
Acréscimos de Custos // Accrued expenses	48d)	3.449.139	3.429.207
Proveitos Diferidos // Deferred income	48d)	1.935.329	487.852
Passivos por Impostos Diferidos // Deferred taxes	3h); 6	35.808	42.261
		5.420.276	3.959.319
TOTAL DO PASSIVO // LIABILITIES TOTAL		26.447.855	30.748.184
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO // TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		39.298.425	43.186.770

TECNICO OFICIAL DE CONTAS
CHIEF ACCOUNTANT

Francisco José dos Santos Pita Gomes Pereira

Demonstração dos Resultados em 31.12.2009

Profit and Loss Statement for the Year ended 31 December 2009

Unidade: euros
Units: euros

Custos e Perdas // Costs and Losses	Notas Anexas // Notes	2009	2008
Custo das Mercad. Vendidas e Mat. Consumidas: // Cost of Goods Sold	41		
Matérias // Goods		12.612.876	14.454.468
Fornecimentos e Serviços Externos // External Services		7.403.893	8.253.428
Custos com o Pessoal: // Staff Costs:			
Remunerações // Wages and Salaries	43	20.141.160	20.589.191
Encargos Sociais: // Social Costs:			
Outros // Others		4.591.021	4.747.896
Amortizações do Imob. Corp. e Incorporeo // Depreciations of Tangible and Intangible Assets	10.3	4.503.080	4.992.659
Ajustamentos // Adjustments	21	275.009	58.455
Provisões // Provisions	34	332.723	964.891
Impostos // Taxes		58.835	58.128
Outros Custos e Perdas Operacionais // Other Operational Costs and Losses		537.053	689.540
(A).....		50.455.650	54.808.655
Juros e Custos Similares: // Interest and Similar Costs:	45		
Relativos a Empresas do Grupo // Group Companies		132.720	209.450
Outros // Others		261.393	383.696
(C).....		50.849.763	55.401.802
Custos e Perdas Extraordinários // Extraordinary Costs and Losses	46	445.691	272.595
(E).....		51.295.454	55.674.397
Imposto s/o Rendimento do Exercício // Income Tax	6	770.858	1.586.153
(G).....		52.066.312	57.260.551
Resultado Líquido do Exercício // Net Profit	40	2.911.984	2.853.566
		54.978.296	60.114.117

CONSELHO ADMINISTRAÇÃO

BOARD OF DIRECTORS

David Timothy Chisnall Evans
Presidente // Chairman

António Manuel Lupi Corrêa de Sampaio
Vogal // Board Member

José Manuel de Sá Guimas
Vogal // Board Member

Luís de Almada Guedes Machado
Vogal // Board Member

Luís Manuel Delicado Cabaço Martins
Vogal // Board Member

Maria do Rosário Fernández Lourenço dos Santos
Vogal // Board Member

Robert Stephen Boyd
Vogal // Board Member

Demonstração dos Resultados em 31.12.2009
Profit and Loss Statement for the Year ended 31 December 2009

Unidade: euros
Units: euros

Proveitos e Ganhos // Gains and Profits	Notas Anexas // Notes	2009	2008
Prestações de Serviços // Services rendered	44	49.898.057	53.822.629
Trabalhos para a Própria Empresa // Capitalization of own costs		313.920	1.066.196
Proveitos Suplementares // Supplementary revenues		202.299	236.082
Subsídios à Exploração // Subsidies	48b) e e)	2.949.161	2.911.014
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais // Other Operational Profits and Gains		981.690	1.166.469
Reversões de Amortizações e Ajustamentos // Adjustments and Depreciations Reversals	21	450	2.081
(B).....		54.345.578	59.204.471
Rendimentos de Participações de Capital // Rend.Participação Capital	45		
Outros Juros e Proveitos Similares: // Other Interests and Similar Profits:			
Outros // Others		44.892	54.307
(D).....		54.390.470	59.258.778
Proveitos e Ganhos Extraordinários // Extraordinary Profits and Gains	46	587.826	855.339
(F).....		54.978.296	60.114.117

RESUMO: // SUMMARY:

Resultados Operacionais: (B)-(A) = // Operating Results: (B)-(A) =	3.889.928	4.395.816
Resultados Financeiros: (D)-(C)-(A) = // Financial Results: (D)-(C)-(A) =	(349.221)	(538.840)
Resultados Correntes: (D)-(C) = // Current Results: (D)-(C) =	3.540.707	3.856.976
Resultados Antes de Impostos: (F)-(E) = // Result before Taxes: (F)-(E) =	3.682.842	4.439.719
Resultado Líquido do Exercício: (F)-(G) = // Net Result for the year: (F)-(G) =	2.911.984	2.853.566

TÉCNICO OFICIAL DE CONTAS
CHIEF ACCOUNTANT

Francisco José dos Santos Pita Gomes Pereira

Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31.12.2009

Cash Flows Statement for the Year ended 31 December 2009

Unidade: euros
Units: euros

	2009	2008	
Actividades Operacionais: // Operating Activities:			
Recebimentos de Clientes // Received from Customers	52.365.329	57.360.198	
Pagamentos a Fornecedores // Paid to Suppliers	(25.055.453)	(31.010.629)	
Pagamentos ao Pessoal // Paid to Staff	(25.526.179)	(25.436.558)	
	1.783.697	913.011	
Pagamento / Recebimento do Imposto s/o Rendimento // Income Tax Paid / Received	(775.136)	(2.730.808)	
Outros Receb. / Pagamentos Relativos à Actividade Operacional //			
Other Receiv. / Payments Related to Operating Activities	3.717.184	8.580.718	
	2.942.048	5.849.910	
Recebimentos Relacionados com Rúbricas Extraordinárias // Received from Extraordinary items	8.905	10.848	
Pagamentos Relacionados com Rúbricas Extraordinárias // Payments related to Extraordinary items	(34.738)	(30.874)	
	(25.833)	(20.026)	
Fluxos das Actividades Operacionais (1) // Cash Flow from Operating Activities (1)	4.699.912	6.742.895	
Actividades de Investimento: // Investment Activities:			
Recebimentos provenientes de: // Received from:			
Investimentos Financeiros // Financial Investments	-	-	
Imobilizações Corpóreas // Tangible Assets	1.388.286	5.215.517	
Imobilizações Incorpóreas // Intangible Assets	-	-	
Subsídios de Investimento // Investment related Subsidies	1.074.482	65.000	
Juros e Proveitos Similares // Interest and Similar Profits	-	5.606	
Dividendos // Dividends	-	-	5.286.123
Pagamentos respeitantes a: // Payments related to:			
Investimentos Financeiros // Financial Investments	-	-	
Imobilizações Corpóreas // Tangible Assets	(2.497.056)	(2.974.051)	
Imobilizações Incorpóreas // Intangible Assets	-	-	
Imobilizações em Curso // Assets in progress	(1.614.599)	(480.975)	(3.455.026)
Fluxos das Actividades de Investimento (2) // Cash Flow from Investment Activities (2)	(1.648.887)	1.831.097	
Actividades de Financiamento: // Financing Activities:			
Recebimentos provenientes de: // Received from:			
Empréstimos Obtidos // Bank Loans	900.000	687.000	
Aumentos de Capital, Prestações Suplementares e Prémios Emissão // Issue of Share Capital	-	-	
Suprimentos // Loans from Shareholders	-	-	
Juros Obtidos // Interest	5.212	34.895	721.895
Pagamentos Respeitantes a: // Payments Related to:			
Empréstimos Obtidos // Bank Loans	(687.000)	(3.000.000)	
Amortizações de Contratos de Locação Financeira // Finance Lease Contracts	(3.982.837)	(4.030.232)	
Juros e Custos Similares // Interest and Similar Costs	(399.211)	(566.125)	
Outras Operações c/Associadas // Other Operations with Associated Companies	-	-	
Dividendos // Dividends	-	(5.069.048)	(11.596.357)
Fluxos das Actividades de Financiamento (3) // Cash Flow from Financing Activities (3)	(4.163.836)	(10.874.462)	
VARIAÇÃO DE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES (4) = (1) + (2) + (3) // CASH VARIATION AND ITS EQUIVALENTS (4) = (1) + (2) + (3)	(1.112.811)	(2.300.470)	
EFEITOS DAS DIFERENÇAS DE CâMBIO // FOREIGN EXCHANGE EFFECTS	-	-	
CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO INÍCIO DO PERÍODO // CASH AND ITS EQUIVALENTS IN THE BEGINNING OF THE PERIOD	1.893.025	4.193.495	
CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO FIM DO PERÍODO // CASH AND ITS EQUIVALENTS AND THE END OF THE PERIOD	780.214	1.893.025	

CONSELHO ADMINISTRAÇÃO

BOARD OF DIRECTORS

David Timothy Chisnall Evans
Presidente // ChairmanAntónio Manuel Lupi Corrêa de Sampaio
Vogal // Board MemberJosé Manuel de Sá Guimas
Vogal // Board MemberLuís de Almada Guedes Machado
Vogal // Board MemberLuís Manuel Delicado Cabaço Martins
Vogal // Board MemberMaria do Rosário Fernández Lourenço
dos Santos
Vogal // Board MemberRobert Stephen Boyd
Vogal // Board Member

TÉCNICO OFICIAL DE CONTAS

CHIEF ACCOUNTANT

Francisco José dos Santos Pita Gomes Pereira

Demonstração dos Resultados por Funções em 31 de Dezembro 2009
Profit and Loss Statement per functions for the Year ended 31 December 2009

Unidade: euros
Units: euros

	2009	2008
Vendas e prestações de serviços // Sales and Services rendered	52.804.693	56.816.537
Custo das vendas e das prestações de serviços // Cost of goods sold and services supplied	(40.793.792)	(44.092.796)
RESULTADOS BRUTOS // GROSS PROFIT	12.010.901	12.723.741
Outros proveitos e ganhos operacionais // Other operational gains and profits	558.106	666.831
Custos de distribuição // Distribution costs	-	-
Custos administrativos // Administrative costs	(8.192.023)	(8.013.347)
Outros custos e perdas operacionais // Other operational losses and costs	(317.932)	(370.079)
RESULTADOS OPERACIONAIS // OPERATIONAL PROFIT	4.059.052	5.007.147
Custo líquido de financiamento // Net financing costs	(369.520)	(555.585)
Ganhos (perdas) em filiais e associadas // Profit (loss) in affiliated and associated companies	-	(11.842)
Ganhos (perdas) em outros investimentos // Profit (loss) in other investments	-	-
RESULTADOS CORRENTES // CURRENT PROFIT	3.689.532	4.439.719
Impostos sobre os resultados correntes // Taxes on current profit	(777.548)	(1.586.153)
RESULTADOS CORRENTES APÓS IMPOSTOS // CURRENT PROFIT AFTER TAXES	2.911.984	2.853.566
RESULTADOS EXTRAORDINÁRIOS // EXTRAORDINARY PROFIT		
Impostos sobre os resultados extraordinários // Taxes on extraordinary profit		
RESULTADOS LIQUIDOS // NET PROFIT	2.911.984	2.853.566
RESULTADOS POR AÇÃO // EARNINGS PER SHARE	2.55	2.49

CONSELHO ADMINISTRAÇÃO
BOARD OF DIRECTORS

David Timothy Chisnall Evans
Presidente // Chairman

António Manuel Lupi Corrêa de Sampaio
Vogal // Board Member

José Manuel de Sá Guimas
Vogal // Board Member

Luís de Almada Guedes Machado
Vogal // Board Member

Luís Manuel Delicado Cabaço Martins
Vogal // Board Member

Maria do Rosário Fernández Lourenço dos Santos
Vogal // Board Member

Robert Stephen Boyd
Vogal // Board Member

TÉCNICO OFICIAL DE CONTAS
CHIEF ACCOUNTANT

Francisco José dos Santos Pita Gomes Pereira

04

NOTAS ANEXADAS NOTES

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009

(Valores expressos em euros, excepto nas situações especificamente apresentadas e indicadas em outra unidade de moeda)

NOTA INTRODUTÓRIA

A empresa **T.S.T. – Transportes Sul do Tejo, SA.** (adiante TST ou simplesmente “Empresa”), com sede na Rua Marcos Portugal, Laranjeiro, 2810-260 Almada, foi constituída em Janeiro de 1995, então com a denominação de SOGESTRA – Gestão e Inovação de Transportes, SA. O transporte de passageiros em autocarros é a sua principal actividade económica.

No exercício de 2001 verificou-se a fusão, por incorporação, das Empresas Gestitrans – Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA., Covas & Filhos, Lda. e Transro – Gestão Operacional de Transportes, Lda. nos TST – Transportes Sul do Tejo, SA.

NOTA 1 – DERROGAÇÕES AO POC

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de Dezembro de 2009 foram preparadas, em todos os seus aspectos materiais, em conformidade com as disposições do Plano Oficial de Contabilidade (POC), sendo o seu objectivo, dar uma imagem verdadeira e apropriada da posição financeira da Empresa e dos resultados das suas operações e dos fluxos de caixa. Assim, foram preparadas

NOTES TO THE ACCOUNTS

(Amounts are expressed in euros except for the situations specifically presented in other unit of currency).

INTRODUCTORY NOTE

The Company **T.S.T. – Transportes Sul do Tejo, SA.** (hereinafter called TST or simply “Company”), with head office in Rua Marcos Portugal, Laranjeiro, 2810-260 Almada, was formed by Public deed in January of 1995, then known as SOGESTRA – Gestão e Inovação de Transportes, SA. The transportation of passengers in buses is its main business.

During 2001, the following companies Gestitrans – Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA., Covas e Filhos, Lda and Transro – Gestão Operacional de Transportes, Lda merged by incorporation into TST – Transportes Sul do Tejo, SA.

NOTE 1 – DEROGATIONS TO THE NATIONAL CHART OF ACCOUNTS

Accounts for the period ended 31 December 2009 were prepared in accordance the National Chart of Accounts and applicable accounting standards with the objective of give a true and fair view of the financial position of the company and of the results of its operations and cash flows. Thus, they were prepared on the historical cost basis as modified by the revaluation of certain tangible fixed assets (see note 3 – c) and based on the continuity of operations, following the prudent accounting principles of accrual, consistency, materiality and substance over legal form.

The notes to the accounts conform to the order defined in the National Chart of Accounts, and the unidentified numbers have no application due to their inexistence or the irrelevance of those values or reported positions.

segundo a convenção dos custos históricos, modificadas pela reavaliação das Imobilizações Corpóreas (vide Nota 3 c)) e na base da continuidade das operações, em conformidade com os princípios contabilísticos de prudência, especialização de exercícios, consistência e substância sobre a forma e materialidade.

As notas às contas respeitam a ordem estabelecida pelo POC, sendo de referir que os números não identificados não têm aplicação por inexistência ou irrelevância dos valores ou situações a reportar.

NOTA 2 – VALORES COMPARATIVOS

A Empresa não procedeu à alteração de práticas e políticas contabilísticas, pelo que todos os valores apresentados são comparáveis, nos aspectos materialmente relevantes, com os do exercício anterior.

NOTA 3 – PRINCÍPIOS CONTABILÍSTICOS E CRITÉRIOS VALORIMÉTRICOS

a) Especialização dos exercícios

A generalidade dos proveitos e custos dos exercícios respeitam o princípio da especialização dos exercícios

b) Imobilizações incorpóreas e amortizações

As imobilizações incorpóreas em 31 de Dezembro de 2009 compreendem fundamentalmente:

(i) Despesas incorridas com a aquisição de concessões à Rodoviária do Alentejo, SA., no valor de €1.833 milhares, registadas na rubrica “Propriedade Industrial e Outros Direitos/Concessões”, no âmbito do contrato de trespasse da actividade celebrado em 2002 com esta empresa, as quais foram amortizadas em cinco anos. Em 31 de Dezembro de 2009 estas despesas encontram-se totalmente amortizadas;

NOTE 2 – COMPARATIVE VALUES

The Company has not altered any accounting practices and policies so that all the figures presented are comparable, where relevant, to previous financial year.

NOTE 3 – ACCOUNTING STANDARDS AND VALUATION CRITERIA

a) Accrual accounting

The generality of the profits and losses respect the principles of accrual accounting.

b) Intangible assets and depreciation

The intangible fixed assets on 31 December 2009 include:

(i) Costs incurred with the acquisition of concessions from Rodoviária do Alentejo, SA., in the amount of € 1.833 thousands, registered under “Industrial Property and Other Rights” in the scope of the contract to lease the activity with this Company, in 2002, which are to be amortized in five years; In December 2009 these costs were totally amortized;

(ii) Transference, in the amount of € 22.250 thousands, resulting from the difference found in the merger performed in the financial year 2001, associated to the difference between the acquisition cost and equivalent asset value of the companies which were the object of the merger; to be amortized during a twenty year period.

(iii) The right of using the “Arriva” brand for a period of 15 years, beginning in January 2006, against the payment of € 2.300.000 in the end of the contract. This right is registered in the item “Industrial property and other rights”

(ii)Trespasse, no valor de €22.250 milhares, resultante da diferença apurada no processo de fusão realizado no exercício de 2001, entre o valor de aquisição e o valor patrimonial equivalente das empresas objecto de fusão; esta diferença é reconhecida em custos ao longo de um período de vinte anos.

(iii)Obtenção do direito de utilização da marca “Arriva” por um período de 15 anos com início em 1 de Janeiro de 2006, contra o pagamento de um valor de €2.300.000 no término do contrato. Este direito encontra-se registado na rubrica de “Propriedade Industrial e Outros Direitos/Concessões”.

c) Imobilizações corpóreas e depreciações

As Imobilizações corpóreas estão registadas ao custo de aquisição, excepto os bens (terrenos e veículos pesados para transporte de passageiros), reavaliados ao abrigo do Dec. Lei 31/98.

As taxas de amortização utilizadas correspondem às seguintes vidas úteis estimadas (médias):

Descrição	Anos
Edifícios e outras construções	22
Equipamento básico	5
Equipamento de transporte	4
Ferramentas e utensílios	7
Equipamento administrativo	5
Outras imobilizações corpóreas	7

Os terrenos não são objecto de amortização.

Os autocarros adquiridos novos, afectos à exploração, são depreciados segundo o método das quotas constantes, em base duodecimal, enquanto que os veículos adquiridos em estado de uso, bem como o restante imobilizado (excepto terrenos), são depreciados segundo o mesmo método, mas em base anual.

c) Tangible assets and depreciation

Fixed assets are registered by their acquisition cost, with the exception of assets (land and passenger service vehicles), which are re-valued according to Decree.Law 31/98.

The rates used for depreciation are in accordance with the estimated average useful life:

Land is not depreciated.

Description	Years
Buildings and other constructions	22
Basic equipment	5
Transport equipment	4
Tools and equipment	7
Administrative equipment	5
Other fixed assets	7

Buses acquired new, are depreciated following the straight line method in a duodecimal basis, whilst the second-hand vehicles acquired, as well as the other fixed assets (except land), are depreciated using the same method but on an annual basis.

Buses acquired second hand are depreciate according to their maximum useful economic lives, which varies in average from 2 to 5 years.

d) Financial investments

The Financial investments are registered at cost.

Os autocarros adquiridos em estado de uso são amortizados ao longo da sua vida útil esperada, a qual varia em média entre os 2 e 5 anos.

d) Investimentos financeiros

As participações financeiras são registadas ao custo de aquisição.

e) Existências

As existências são registadas ao custo de aquisição e as saídas valorizadas ao custo médio ponderado.

São efectuados ajustamentos ao valor de existências para matérias subsidiárias e de consumo consideradas obsoletas.

f) Ajustamentos para cobranças duvidosas

Os ajustamentos de créditos de cobrança duvidosa são efectuados, segundo avaliação do risco de crédito, tendo por base os critérios aceites para fins fiscais. Os valores apurados com base nestes critérios não divergem do montante necessário para fazer face aos riscos efectivos de cobrança, identificados no final do exercício.

g) Complementos de pensões de reforma

A fim de se estimar as responsabilidades pelo pagamento dos complementos de pensões de reforma com trabalhadores que se encontravam na situação de reforma à data da privatização da Empresa, em consequência do compromisso assumido com o Estado

e) Stocks

Stock of goods are registered at acquisition cost and consumption valued at the weighted average cost.

Adjustments in the value of stock are made for obsolete raw materials and consumables.

f) Adjustments in Bad debts

Adjustments in bad debts are made according to credit risk assessment, and based on criteria acceptable for tax purposes. Foreseen values on the used criteria do not differ from the amount necessary to foresee those risks at the end of the year.

g) Pensions

In order to estimate responsibilities for the payment of complementary retirement pensions to the employees already retired on the date of privatization, a responsibility accepted by the Company, it is obtained annually an actuary calculation of the same, by an independent company.

The annual responsibility calculated using the actuary study is registered as a cost for the financial year against Pension Provision in Balance sheet. The provision on 31 December 2009 assures coverage of all responsibilities for past services reported to that date (see notes 31 and 34).

h) Income tax

The taxes payable on profits (IRC) are calculated in accordance with the legislation and rates in force; being recognized by accounting as situations of deferred taxes (see note 6).

Tax payment is performed based on self assessment, although being subject to inspection and possible correction by the financial authorities during a period of four years following the financial year to which they pertain. Tax losses calculated in one period may be deducted from the profits of the Company during the following six years.

Português, é obtida anualmente avaliação actuarial das mesmas, elaborada por entidade independente.

O encargo anual calculado com base no estudo actuarial é registado em custos do exercício por contrapartida de Provisões para pensões, no balanço. A provisão em 31 de Dezembro de 2009 assegura a cobertura da totalidade das responsabilidades por serviços passados reportadas a essa data (ver Notas 31 e 34).

h) Imposto sobre o rendimento

Os impostos correntes sobre os lucros (IRC) são calculados de acordo com a legislação e taxas aplicáveis; são reconhecidas contabilisticamente as situações de diferimento de impostos (ver Nota 6).

O pagamento do imposto devido é efectuado com base nas declarações de autoliquidação, estando sujeitas a inspecção e eventual correcção pelas autoridades fiscais, durante um período de quatro anos contado do exercício a que respeitam. Os prejuízos fiscais apurados num exercício podem ser deduzidos aos lucros fiscais da empresa nos seis anos seguintes.

i) Encargos com férias e subsídio de férias

De acordo com a legislação vigente, o direito a férias e ao correspondente subsídio é adquirido no ano anterior ao do seu pagamento. Assim, o valor das férias, subsídio de férias e respectivos encargos a pagar é registado em custos no exercício a que dizem respeito, por contrapartida de acréscimos de custos (ver Nota 48 d)).

j) Contratos de locação financeira e de aluguer de longa duração

A Empresa regista os bens adquiridos em regime de locação financeira de acordo com as disposições para o efeito previstas no

i) Annual holiday pay and subsidy

In accordance with current legislation, the right to annual holiday and corresponding subsidy is obtained during the year up to its payment. Thus, the value of holiday pay, subsidy and corresponding costs is accounted for as a cost of the respective financial year against accrued costs (see note 48 d)).

j) Finance lease and operating lease contracts

The Company registers its acquired assets in a finance lease in accordance with the established for such purposes in the National Chart of Accounts and in accounting standard 25. Under current circumstances the values corresponding to acquisition are registered as Tangible fixed assets which is depreciated conforming to the rates referred to in c) above and the outstanding amount is shown as a liability. The assets used under operating leases are not included in the balance sheet, but the rental paid is registered in full as a cost (see note 31)).

l) Environmental liabilities

The Company adopts as accounting policy for recognition of liabilities and expenses related to environmental concerns, the criteria defined by the accounting standard 29, issued by the Accounting Standards Board (CNC).

m) Fuel price hedge

The benefits and losses obtained by the company from the fuel hedge contract made between Arriva International limited and international Financial Institutions are registered according to the period fuel consumptions were made, provided that it is Arriva International limited intention to debit it to the Company.

NOTE 6 – TAXES

Plano Oficial de Contabilidade e na Directriz Contabilística nº 25. Nas circunstâncias, é registado em Imobilizações corpóreas o valor correspondente ao de aquisição, o qual é amortizado em conformidade com as taxas referidas em c) acima, e o valor em dívida é evidenciado no passivo.

Os bens utilizados em regime de aluguer operacional não são relevados em balanço, sendo as respectivas rendas registadas integralmente em custos do exercício (ver Nota 31)).

l) Passivos e dispêndios de carácter ambiental

A Empresa adopta como política contabilística para reconhecimento dos passivos e dos dispêndios de carácter ambiental, os critérios consagrados pela Directriz Contabilística nº 29, emanada da Comissão de Normalização Contabilística.

m) Fixação de preço de gasóleo

Os ganhos e perdas registados no âmbito de contratos de fixação de preço de gasóleo efectuados entre a Arriva International Limited e instituições financeiras internacionais, são registados no período a que os consumos de gasóleo cobertos dizem respeito, desde que seja intenção da Arriva International Limited proceder ao seu débito à Empresa.

NOTA 6 – IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO

A Empresa registou nas suas contas relativas ao exercício de 2009 o efeito fiscal decorrente das diferenças temporais que se verificam entre os resultados anuais determinados numa óptica contabilística e numa óptica fiscal, de acordo com o disposto na Directriz Contabilística nº 28 (ver nota 3 h)).

The Company registered in its accounts for the period ending 31 December 2009, the differences between annual results obtained in an accounting and fiscal perspective, in accordance with the accounting standard (DC) nº28 (see note 3 h)).

With effects starting 1 of January 2005, in accordance with current legislation, the Company is under a special Group Company's tax regime, being part of a group of companies which dominant company is Arriva Investimentos SGPS, S.A. However, the Company calculates and registers income tax in an individual basis, by counterpart of a creditor balance to Arriva Investimentos SGPS, S.A.

The temporary differences identified originated for the financial year 2009, deferred taxes as assets to the amount of € 391.208 and as liabilities to the amount of € 35.808, which had as counterpart an increase in Equity of € 444.054 and in Net profits for the period of € 88.654, respectively.

This way, the income tax amount for the financial year 2009, to the amount of € 770.858, is adjusted by the deferred tax effect originated from the differences mentioned below.

	Balance Sheet			Profit and Loss accounts
	Deferred Tax Asset	Deferred Tax Liability	Equity	Income Tax
		DR/(CR)		
Provisions not accepted for tax purposes	391,208		(486 315)	95 107
Fixed assets revaluation		(35,808)	42,261	(6,453)
	391,208	(35,808)	(444,054)	88,654
Current tax				682,204
Income tax				770,858

Com efeitos a partir de 1 de Janeiro de 2005, a Empresa encontra-se sujeita ao regime especial de tributação de grupos de sociedades, de acordo com a legislação em vigor, integrando o grupo de empresas cuja sociedade dominante é a Arriva Investimentos SGPS, S.A. Contudo, a Empresa apura e regista o imposto sobre o rendimento tal como se fosse tributada numa óptica individual, por contrapartida de uma conta a pagar à Arriva Investimentos SGPS, S.A.

As diferenças temporárias identificadas deram origem ao apuramento em 31 de Dezembro de 2009 de impostos diferidos de natureza activa no montante de € 391.208, e de natureza passiva no montante de € 35.808, os quais tiveram por contrapartida aumento dos capitais próprios de € 444.054 e redução do lucro apurado no exercício de 2009 de € 88.654, respectivamente.

Assim, o encargo com o Imposto sobre o rendimento apurado no exercício de 2009, no montante de € 770.858 encontra-se ajustado pelo efeito do imposto diferido gerado pelas diferenças temporárias abaixo referidas:

	Balço			Demonstração dos resultados
	Imposto diferido activo	Imposto diferido passivo	Capital próprio	Imposto sobre o rendimento
		DR/(CR)		
Provisões não aceites fiscalmente	391.208		(486.315)	95.107
Reavaliação de imobilizado		(35.808)	42.261	(6.453)
	391.208	(35.808)	(444.054)	88.654
Imposto corrente				682.204
Imposto sobre o rendimento				770.858

A diferença entre a taxa nominal (26,5%) e a taxa efectiva de imposto (20,9%) é explicada como se segue:

The difference between the nominal rate (26.5%) and the effective rate (20.9%) is explained as follows:

Items	2009	2008
Depreciation not accepted as tax costs	1.131.864	1.131.864
Provisions not accepted as costs	536.852	835.972
Reduction of taxed provisions	(986.383)	(466.067)
Fiscal benefit - Fuel	(2.035.231)	-
Others (net)	118.936	339.324
Total of adjustments to the accounting result	(1.233.962)	1.841.093
Autonomous taxation	33.250	33.878

The reduction of the effective tax rate is due to the increase of 20% in fuel costs for tax calculation purposes, measure from ANTRQP – Government agreement and included in 2009 State budget as a fiscal benefit in its artº70 – Support measures for passengers and goods road transportation.

NOTE 7 – AVERAGE NUMBER OF EMPLOYEES

The average number of employees during the year was 1.165 (2008: 1.196).

NOTE 8 – INTANGIBLE ASSETS

Please see notes 3 b) and 10.

Rúbricas	2009	2008
Reintegrações e amortizações não aceites	1.131.864	1.131.864
Provisões não aceites como custo	536.852	835.972
Redução provisões tributadas	(986.383)	(466.067)
Majoração Gasóleo 20% – EBF artº 70º	(2.035.231)	-
Outros (líquido)	118.936	339.324
Total de ajustamentos ao Resultado Contabilístico	(1.233.962)	1.841.093
Tributação autónoma	33.250	33.878

A redução da taxa efectiva de imposto, deve-se à majoração em 20% dos custos suportados com a aquisição de combustíveis para abastecimento de veículos afectos ao transporte público de passageiros, medida decorrente do acordo ANTRÓP-Governo para 2009, consagrada no Orçamento de Estado para 2009, na parte consagrada ao Estatuto dos Benefícios Fiscais no seu Artº 70º – Medidas de apoio ao transporte rodoviário de passageiros e mercadorias.

NOTA 7 – NÚMERO MÉDIO DE EFFECTIVOS

O número médio de efectivos durante o exercício foi de 1.165 empregados (2008:1.196 empregados).

NOTA 8 – IMOBILIZAÇÕES INCORPÓREAS

Ver notas 3 b) e 10.

NOTE 10 – FIXED ASSETS, PROVISIONS AND DEPRECIATION

10.1 – FIXED ASSETS – COST

Items	Fixed Assets		Disposals	Transfer.	Write-Downs	Final Balance
	Initial Balance	Increases				
INTANGIBLE ASSETS						
Installation costs	81.707				(81.707)	-
Industrial property and other rights	4.199.430	25.898			(469)	4.224.859
Aggregation differences	22.250.036					22.250.036
Investments in progress	-	39.369				39.369
Sub-Total	26.531.173	65.267			(82.176)	26.514.264
TANGIBLE ASSETS						
Land and natural resources	3.011.213					3.011.213
Buildings and other constructions	5.495.060	301.015		328.300		6.124.375
Basic equipment	42.920.542	455.899		361.493	(1.844.513)	41.893.421
Transportation equipment	334.144	44.899				379.043
Tools and utensiles	758.946	53.454			(13.273)	799.127
Office equipment	460.030	109.656			(130.021)	439.665
Other tangible assets	784.082	24.245		96.498	(55.623)	849.202
Investments in progress	2.854.027	1.659.162		(786.291)		3.726.898
Sub-Total	56.618.045	2.648.329		-	(2.043.430)	57.222.944
TOTAL	83.149.218	2.713.596		-	(2.125.606)	83.737.208

NOTA 10 – MOVIMENTOS OCORRIDOS NAS RUBRICAS DO ACTIVO IMOBILIZADO CONSTANTE DO BALANÇO E NAS RESPECTIVAS AMORTIZAÇÕES E AJUSTAMENTOS

10.1 – IMOBILIZADO

Rúbricas	Activo Bruto		Alienações	Transfer.	Abates	Saldo Final
	Saldo Inicial	Aumentos				
IMOBILIZAÇÕES INCORPÓREAS						
Despesas de Instalação	81.707				(81.707)	-
Prop. Industrial e Outros Direitos / Concessões	4.199.430	25.898			(469)	4.224.859
Trespases	22.250.036					22.250.036
Imobilizações em Curso	-	39.369				39.369
Sub-Total	26.531.173	65.267			(82.176)	26.514.264
IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS						
Terrenos e Recursos Naturais	3.011.213					3.011.213
Edifícios e Out. Construções	5.495.060	301.015		328.300		6.124.375
Equipamento Básico	42.920.542	455.899		361.493	(1.844.513)	41.893.421
Equipamento de Transporte	334.144	44.899				379.043
Ferramentas e Utensílios	758.946	53.454			(13.273)	799.127
Equipamento Administrativo	460.030	109.656			(130.021)	439.665
Outras Imob. Corpóreas	784.082	24.245		96.498	(55.623)	849.202
Imobilizações em Curso	2.854.027	1.659.162		(786.291)		3.726.898
Sub-Total	56.618.045	2.648.329		-	(2.043.430)	57.222.944
TOTAL	83.149.218	2.713.596		-	(2.125.606)	83.737.208

10.2 – INVESTIMENTOS FINANCEIROS

RÚBRICAS	SALDO INICIAL	AUMENTOS	ALIENAÇÕES	TRANSFER.	REDUÇÕES	SALDO FINAL
INVESTIMENTOS FINANCEIROS						
Partes Capital Empresas associadas	50.000					50.000
Partes de Capital – Out. Empresas	83.594					83.594
TOTAL	133.594					133.594

10.2 – FINANCIAL INVESTMENTS

ITEMS	INITIAL BALANCE	INCREASES	DISPOSALS	TRANSFER.	WRITE-DOWNS	FINAL BALANCE
FINANCIAL INVESTMENTS						
Shareholdings – associated companies	50.000					50.000
Shareholdings – other companies	83.594					83.594
TOTAL	133.594					133.594

10.3 – DEPRECIATIONS AND ADJUSTMENTS

ITEMS	DEPRECIATIONS			TRANSFER.	WRITE-DOWNS	FINAL BALANCE
	INITIAL BALANCE	INCREASES	DISPOSALS			
INTANGIBLE ASSETS						
Installation costs	81.707				(81.707)	-
Industrial property and other rights	2.343.228	170.726			(469)	2.513.485
Aggregation differences	8.860.111	1.107.514				9.967.625
Sub-Total	11.285.046	1.278.240			(82.176)	12.481.110

10.3 – AMORTIZAÇÕES E AJUSTAMENTOS

RÚBRICAS	AMORTIZAÇÕES				ABATES	SALDO FINAL
	SALDO INICIAL	REFORÇO	ALIENAÇÕES	TRANSFER.		
DE IMOBILIZAÇÕES INCORPÓREAS						
Despesas de Instalação	81.707				(81.707)	-
Prop. Industrial e Out. Direitos	2.343.228	170.726			(469)	2.513.485
Trespases	8.860.111	1.107.514				9.967.625
Sub-Total	11.285.046	1.278.240			(82.176)	12.481.110
DE IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS						
Edifícios e Out. Construções	2.388.211	296.979				2.685.190
Equipamento Básico	37.267.242	2.662.685			(1.844.513)	38.085.414
Equipamento de Transporte	281.378	37.854				319.232
Ferramentas e Utensílios	541.964	73.468			(13.273)	602.159
Equipamento Administrativo	322.340	74.835			(130.021)	267.154
Outras Imob. Corpóreas	507.834	79.019			(55.622)	531.231
Sub-Total	41.308.969	3.224.840			(2.043.429)	42.490.380
TOTAL	52.594.015	4.503.080			(2.125.605)	54.971.490

Os aumentos ocorridos no exercício na rubrica de Imobilizações Corpóreas correspondem, fundamentalmente, a (i) aquisição de 8 autocarros usados no valor de € 378.903 para renovação da frota, (ii) da aquisição de parte do equipamento no âmbito do projecto “Informação ao Cliente em Tempo Real” no valor de € 899.826 e (iii) aquisição de parte do equipamento da Bihética sem Contacto no valor de € 661.148 e (iv) obras de beneficiação em edifícios no valor de € 385.583.

Foram abatidos no exercício 32 autocarros no valor de € 1.844.513, que se encontravam totalmente amortizados. Para além dos autocarros foram ainda abatidos outros bens do activo fixo corpóreo e efectuada a anulação de activos incorpóreos nos valores de € 198.917 e € 82.176, respectivamente, que se encontravam integralmente amortizados.

ITEMS	DEPRECIATIONS					FINAL BALANCE
	INITIAL BALANCE	INCREASES	DISPOSALS	TRANSFER.	WRITE-DOWNS	
Sub-Total	11,285,046	1,278,240			(82,176)	12,481,110
TANGIBLE ASSETS						
Land and natural resources						
Buildings and other constructions	2.388.211	296.979				2.685.190
Basic equipment	37.267.242	2.662.685			(1.844.513)	38.085.414
Transportation equipment	281.378	37.854				319.232
Tools and utensiles	541.964	73.468			(13.273)	602.159
Office equipment	322.340	74.835			(130.021)	267.154
Other tangible assets	507.834	79.019			(55.622)	531.231
Sub-Total	41.308.969	3.224.840			(2.043.429)	42.490.380
TOTAL	52.594.015	4.503.080			(2.125.605)	54.971.490

Increases during the year in the item Tangible assets correspond fundamentally to the acquisition of (i) 8 second-hand buses in the amount of € 378.903 for fleet renewal, (ii) the acquisition of part of the equipment under the “Automatic Vehicle location” project, in the amount of € 899.826 and (iii) acquisition of part of the contactless ticketing equipment in the amount of € 661.148 and (iv) building repairs and improvements in the amount of € 385.583.

It were written-off during the year 32 second-hand buses, fully depreciated, in the amount of € 1.844.513. Additionally, besides buses other tangible and intangible assets were written-off fully depreciated, in the amount of € 198.917 and € 82.176 respectively.

NOTA 12 – REAVALIAÇÕES DE IMOBILIZADO

At abrigo do Dec. Lei 31/98 foram reavaliados terrenos e autocarros de passageiros que reuniam os requisitos para o efeito.

NOTA 13 – QUADRO DESCRIMINATIVO DAS REAVALIAÇÕES

Rúbricas	Custos históricos (a)	Reavaliações	Valores contabilísticos reavaliados (a)
Terrenos	1.080.671	709.971	1.790.642
TOTAL	1.080.671	709.971	1.790.642

a) Líquidos de amortizações

NOTA 14 – OUTRAS INFORMAÇÕES RELATIVAS AO ACTIVO IMOBILIZADO

14.1 – IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS E EM CURSO

- a) Não existem imobilizações em poder de terceiros;
- b) As imobilizações estão totalmente afectas à actividade de transporte de passageiros;
- c) Existem imobilizações implantadas em propriedade alheia, no valor de € 201.090;
- d) Não existem imobilizações localizadas no estrangeiro;
- e) Não existem imobilizações reversíveis.

NOTE 12 – ASSETS REVALUATION

In accordance with Decree-law 31/98, land and buses were re-valued.

NOTE 13 – TABLE SHOWING REVALUATIONS

ITEMS	HISTORICAL COSTS (A)	REVALUATIONS	ACCOUNTING VALUES REVALUED (A)
Land	1.080.671	709.971	1.790.642
TOTAL	1.080.671	709.971	1.790.642

a) Net values

NOTE 14 – OTHER INFORMATION RELATED TO FIXED ASSETS

14.1 – FIXED ASSETS

- a) There are no assets held by third parties;
- b) Assets are totally related to the activity of transporting passengers;
- c) There are assets in third-party entities in the amount of € 201.090;
- d) There are no assets in foreign countries;
- e) There are no reversible assets.

NOTA 15 – BENS UTILIZADOS EM REGIME DE LOCAÇÃO FINANCEIRA

Descrição	Valor Bruto	Amortizações Acumuladas	Valor Líquido	Valor do contrato	Valor a pagar à data do balanço	
					M/L Prazo	C. Prazo
Autocarros p/ Passageiros	9.810.178	6.556.959	3.253.219	9.810.178	1.807.438	2.484.165

NOTA 16 – INFORMAÇÕES RELATIVAS A EMPRESAS DO GRUPO E ASSOCIADAS

Partes de capital em empresas associadas e outras participadas	Sede	Valor da participação em 31 de Dezembro de 2009	Valor da participação em 31 de Dezembro de 2008	Dados das últimas contas disponíveis aprovadas			
				% de participação no capital	Capitais próprios	Lucro / (prejuízo) do exercício	Ano
Associadas							
Rodinform, SA	Lisboa	50.000	50.000	20.0%	208.595	(13.549)	2009
SUB.TOTAL		50.000	50.000				
Outras empresas							
Otlis, ACE	Lisboa	9.976	9.976	14.3%	377.154	138.041	2009
Utic, Lda	Lisboa	733	733				
Citti, Lda	Lisboa	125	125	0.1%			
Ageneal	Almada	8.978	8.978		230.117	94.268	2008
Salvador Caetano, SA	Porto	61.825	61.825	0.7%			
Ameseixal	Seixal	907	907		178.340	17.575	2008
S.Energia Barreiro e Moita	Moita	1.000	1.000				
Coop.Cons.Piedense	C.Piedade	50	50				
SUB.TOTAL		83.594	83.594				

NOTE 15 – FINANCE LEASED ASSETS

ITEM	COST	CUMULATIVE DEPRECIATION	NET VALUE	CONTRACT VALUE	LIABILITY IN BALANCE SHEET	
					M/L TERM	SHORT TERM
Buses	9.810.178	6.556.959	3.253.219	9.810.178	1.807.438	2.484.165

NOTE 16 – FINANCIAL INVESTMENTS

Shareholdings	Head Office	Shareholding value on 31 December de 2009	Shareholding value on 31 December de 2008	Last accounts			
				% Shareholding stake	Share capital	Net profit / (loss)	Year
Associated companies							
Rodinform, SA	Lisboa	50.000	50.000	20.0%	208.595	(13.549)	2009
SUB. TOTAL		50.000	50.000				

Os saldos em balanço em 31 de Dezembro de 2009 e as transacções ocorridas no exercício entre a Empresa e as empresas do grupo ARRIVA sumarizam-se como se segue:

DESIGNAÇÃO	SALDO A RECEBER	SALDO A PAGAR
Empresas de Grupo	-	6.645.483
Outros Devedores	35.710	1.704
TOTAL	35.710	6.647.187

O saldo a pagar a Empresas do grupo em 31 de Dezembro de 2009 corresponde fundamentalmente aos valores a pagar relacionados com (i) o empréstimo da accionista única no valor de € 1.773.857, que vence juros anuais a taxas de mercado, (ii) a atribuição de dividendos do exercício de 2008 no valor de € 2.500.000 e (iii) aquisição à Arriva plc do direito de utilização da marca "Arriva", no valor de €2.300.000 (ver Notas 3 b) e 10).

NOTA 21 – AJUSTAMENTOS

AJUSTAMENTOS	SALDO INICIAL	REFORÇO	REVERSÃO	SALDO FINAL
Existências:				
Matérias Primas, Subsidiárias e de Consumo	10.000	-	-	10.000
Sub-Total	10.000	-	-	10.000
Dívidas de Terceiros:				
Clientes c/corrente	156.325	23.885	(35.730)	144.480
Outros Devedores	36.428	251.125	-	287.553
Sub-Total	192.753	275.009	(35.730)	432.033
TOTAL	202.753	275.009	(35.730)	442.033

No valor da reversão de clientes c/c, estão incluídos € 35.280 que foram anulados directamente por incobrabilidade dos créditos.

Shareholdings	Head Office	Shareholding value on 31 December de 2009	Shareholding value on 31 December de 2008	Last accounts			
				% Shareholding stake	Share capital	Net profit / (loss)	Year
SUB.TOTAL		50.000	50.000				
<i>Other companies</i>							
<i>Otlis, ACE</i>	<i>Lisboa</i>	9.976	9.976	14.3%	377.154	138.041	2009
<i>Utic, Lda</i>	<i>Lisboa</i>	733	733				
<i>Citti, Lda</i>	<i>Lisboa</i>	125	125	0.1%			
<i>Ageneal</i>	<i>Almada</i>	8.978	8.978		230.117	94.268	2008
<i>Salvador Caetano, SA</i>	<i>Porto</i>	61.825	61.825	0.7%			
<i>Ameseixal</i>	<i>Seixal</i>	907	907		178.340	17.575	2008
<i>S.Energia Barreiro e Moita</i>	<i>Moita</i>	1.000	1.000				
<i>Coop.Cons.Piedense</i>	<i>C.Piedade</i>	50	50				
SUB.TOTAL		83.594	83.594				

Current balances on 31 December 2009 and transactions occurred during the year between the Company and ARRIVA group companies are as follows:

ITEM	DEBTOR BALANCE	CREDITOR BALANCE
Group companies	-	6.645.483
Other debtors	35.710	1.704
TOTAL	35.710	6.647.187

NOTA 23 – DÍVIDAS DE COBRANÇA DUVIDOSA

O montante das dívidas de cobrança duvidosa divide-se em:

Clientes de cobrança duvidosa.	144.480
Devedores de cobrança duvidosa	287.553

Os valores em dívida foram ajustados por igual montante.

NOTA 25 – DÍVIDAS ACTIVAS E PASSIVAS COM O PESSOAL

RÚBRICAS	SALDOS	
	DEVEDORES	CREDORES
Adiantamentos ao pessoal	49.319	13.422
Outras Operações c/ pessoal	41.892	44.973
TOTAL	91.211	58.395

O saldo a receber do pessoal ascende a € 91.211 (2008: € 83.964) e corresponde a adiantamentos efectuados a motoristas/pessoal.

O saldo a pagar ao pessoal ascende a € 58.395 (2008: € 46.360) e corresponde fundamentalmente a regularizações de complementos de subsídios de doença.

The Creditor balance to Group companies on 31 December 2009 corresponds fundamentally to (i) a shareholder loan in the amount of € 1.773.857 from the sole shareholder, which interests are due annually at a similar market interest rate; (ii) to attributed dividends from the year 2008 in the amount of € 2.500.000 and (iii), to Arriva plc by the acquisition of the right to use Arriva brand, in the amount of €2.300.000 (see notes 3 b) and 10).

NOTE 21 – ADJUSTMENTS

ADJUSTMENTS	INICIAL BAL.	INCREASES	REVERSALS	FINAL BAL.
Stocks:				
Raw materials and consumables	10.000	-	-	10.000
Sub-Total	10.000	-	-	10.000
Bad Debts:				
Trade debtors	156.325	23.885	(35.730)	144.480
Other debtors	36.428	251.125	-	287.553
Sub-Total	192.753	275.009	(35.730)	432.033
TOTAL	202.753	275.009	(35.730)	442.033

In reversals of trade debtors, it is included € 35.280 which was written-off due to indebtedness.

NOTE 23 – BAD DEBTS

Amount of Bad debts divided into:

NOTA 29 – DÍVIDAS A TERCEIROS A MÉDIO E LONGO PRAZO

RÚBRICA DO BALANÇO	MÉDIO PRAZO 1 < VALOR < 5	LONGO PRAZO > 5	TOTAL
Fornecedores de Imobilizado c/c (a)	1.807.438	-	1.807.438
Dívidas a Empresas do Grupo	-	2.300.000	2.300.000
TOTAL	1.807.438	2.300.000	4.107.438

a) Este valor resulta de contratos de locação financeira (Ver Nota 45).

NOTA 31 – COMPROMISSOS FINANCEIROS

a) Complementos de Pensões de Reforma

Com referência a 31 de Dezembro de 2009, as responsabilidades com o complemento de pensões de reforma, apuradas com base num estudo actuarial realizado por uma entidade especializada, determinadas de acordo com PBO (projected benefit obligation) totaliza € 763.179 e encontram-se cobertas pelo valor da provisão constituída para o efeito (ver Nota 34).

Os pressupostos actuariais utilizados na determinação das responsabilidades foram os seguintes:

	2009	2008
Tábua de Mortalidade	TV 73/77	TV 73/77
Taxa de Rendimento do Fundo	4.5%	4.5%
Taxa de Crescimento das Pensões	0%	0%

Trade debtors	144.480
Other debtors	287.553

These amounts are fully provisioned.

NOTE 25 – CURRENT ASSETS AND LIABILITIES WITH EMPLOYEES

ITEMS	BALANCES	
	DEBTORS	CREDITORS
Advance payments to staff	49.319	13.422
Other operations with staff	41.892	44.973
TOTAL	91.211	58.395

Debtor balance with employees of € 91.211 (2008: € 83.964) corresponds to advance payments made to drivers and other employees.

Amount payable to employees is € 58.395 (2008: € 46.360) and corresponds in the most part to the regularization of supplements to sickness payments.

NOTE 28 – DEBTS OVERDUE TO THE STATE

There are no debts overdue to the State or other Government Entities. There is, however, a notification regarding 1999 income tax, disputed according to article 99 and the following articles of The Procedure and Process Tributary Code, to the amount of € 336.835, for which the Company has issued a guarantee on behalf of Tax authorities.

No exercício de 2009 foi feito um aumento na provisão de € 22.723, em conformidade com o valor indicado no estudo actuarial, e foram pagos € 123.277 (2008: € 133.436) correspondentes às pensões pagas a reformados.

b) Outros compromissos não expressos no balanço

Em 31 de Dezembro de 2009, a Empresa tinha responsabilidades com rendas vincendas de contratos de aluguer de longa duração no montante de € 168.692.

NOTA 32 – RESPONSABILIDADES POR GARANTIAS

- Garantias bancárias prestadas € 467.695
- As garantias relativas às concessões de carreiras foram substituídas por um “Seguro de Caução”.

Neste montante está incluída uma garantia bancária emitida a favor do Estado no valor de € 403.160, para cobertura da notificação de correcções de IRC do exercício de 1999, impugnada ao abrigo do disposto no artº 99º e seguintes do Código de Procedimento e Processo Tributário, cuja sentença foi revogada a favor da Empresa em Dezembro de 2009. Entretanto foi já solicitada a anulação da referida garantia bancária.

NOTE 29 – MEDIUM AND LONG TERM DEBTS

BALANCE	MEDIUM TERM 1 < AMOUNT < 5	LONG TERM > 5	TOTAL
Fixed assets suppliers c/c (a)	1.807.438	-	1.807.438
Group companies	-	2.300.000	2.300.000
TOTAL	1.807.438	2.300.000	4.107.438

a) Finance leasings

NOTE 31 – FINANCIAL COMMITMENTS

a) Pension provision

With reference to 31 December 2009, responsibilities with pension payments, researched by an independent entity, calculated in accordance with PBO (projected benefit obligation), totalised € 763.179 and are covered by the provision amount established for this purpose (see note 34)

The assumptions used in determining pension obligations were the following:

	2009	2008
Mortality table	TV 73/77	TV 73/77
Fund percentage yield	4.5%	4.5%
Pension rate increase	0%	0%

NOTA 34 – MOVIMENTO DAS PROVISÕES

CONTAS	SALDO INICIAL	AUMENTOS	REDUÇÃO	SALDO FINAL
Provisões para pensões (Ver notas 3 g) e 31a))	863.733	22.723	(123.277)	763.179
Provisões para processos judiciais em curso	85.585	-	(80.774)	4.811
Provisões para sinistros de exploração	337.511	310.000	(163.374)	484.137
Provisões para multas não fiscais (ver nota 46)	20.000	-	-	20.000
Provisões para reestruturação (ver nota 46)	605.710	-	(605.710)	-
TOTAL	1.912.539	332.723	(973.135)	1.272.127

A redução das provisões para reestruturação corresponde à utilização directa para pagamento de indemnizações resultantes de rescisões de contratos de trabalho negociadas no exercício de 2008.

NOTA 35 – REALIZAÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

O Capital Social está integralmente subscrito e realizado.

NOTA 36 – COMPOSIÇÃO DO CAPITAL

O Capital Social está representado por 1.143.962 de acções nominativas, ao valor de € 5, cada.

In the financial year 2009, an increase was made to the provision of € 22.723, conforming to the value indicated in the actuary study, and € 123.277 was paid (2008: € 133.436) paid to company pensioners.

b) Other commitments not displayed in the Balance Sheet

On December 31, 2009 the company had liabilities with payable rents on long term rental contracts in the amount of € 168.692.

NOTE 32 – GUARANTEES

- Bank guarantees issued.....€ 467.695
 - Guarantees concerning route concessions were replaced by a "Deposit / Insurance fee".
- In this amount it is included a bank guarantee issued in favour of Portuguese State in the amount of € 403.160, regarding a dispute on 1999 corporation income tax. Final decision by Supreme Court on December 2009 was favourable to TST. The void of bank guarantee was already requested.*

NOTE 34 – PROVISIONS

ACCOUNTS	INICIAL BAL.	INCREASES	DECREASES	FINAL BAL.
Provisions for pensions (see notes 3 g) and 31)	863.733	22.723	(123.277)	763.179
Provisions for court cases	85.585	-	(80.774)	4.811
Provisions for insurance / accidents	337.511	310.000	(163.374)	484.137
Provisions for non fiscal fines (see note 46)	20.000	-	-	20.000
Provisions for redundancy (see note 46)	605.710	-	(605.710)	-
TOTAL	1.912.539	332.723	(973.135)	1.272.127

The reduction of the redundancy provision results from its direct use for the payment of indemnities that resulted of labour contract terminations negotiated in the year 2008..

NOTA 37 – DETENTORES DE CAPITAL

A Empresa Arriva Transportes da Margem Sul, SA, com sede na Rua Marcos Portugal, Laranjeiro, é detentora da totalidade do capital da Empresa a esta data.

NOTA 39 – MOVIMENTO DAS RESERVAS DE REAValiaÇÃO

DEC. LEI	SALDO INICIAL	TRANSF ^o . P/A RES. TRANSITADOS – REG. EXCEDENTES	APLICAÇÃO NO EXERCÍCIO	SALDO FINAL
31/98	709.971			709.971
Ver Nota 13				

NOTA 40 – MOVIMENTOS OCORRIDOS NAS CONTAS DE CAPITAL PRÓPRIO

CONTAS	SALDO INICIAL	MOVIMENTOS NO EXERCÍCIO		SALDO FINAL
		Débito	Crédito	
Capital	5.719.810			5.719.810
Reservas de Reavaliação	709.971			709.971
Reservas Legais	1.267.759		142.678	1.410.437
Resultados Transitados				
Regularização de Excedentes	1.349.682			1.349.682
Parte Passível de Distribuição	537.798		210.888	748.686
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO				
Exercício de 2008	2.853.566	2.853.566		-
Exercício de 2009			2.911.984	2.911.984
TOTAL	12.438.586	2.853.566	3.265.550	12.850.570

NOTE 35 – CAPITAL SUBSCRIPTION

Share Capital is fully subscribed and undertaken.

NOTE 36 – SHARE CAPITAL

The Share Capital consists of 1.143.962 nominal shares at € 5 each.

NOTE 37 – SHAREHOLDERS

The Company Arriva Transportes da Margem Sul S.A, with headoffice in Rua Marcos Portugal, Laranjeiro is the sole shareholder.

NOTE 39 – REVALUATION RESERVES

DEC. LAW	OPENING BALANCE	PROFIT / (LOSS) DISTRIBUTION TRANSFER TO RETAINED EARNINGS - SURPLUS	CLOSING BALANCE
31/98	709.971		709.971

De acordo com a deliberação da Assembleia-Geral de 31 de Março de 2009, o resultado líquido do exercício de 2008, no montante de € 2.853.566, foi distribuído da seguinte forma:

para reserva legal	€ 142.678
para dividendos	€ 2.500.000
para resultados transitados	€ 210.888

A reserva legal constituída não será passível de distribuição, apenas podendo ser utilizada para aumentar o capital ou compensar prejuízos.

As reservas de reavaliação, bem como a parte destas já realizadas e transferidas para Resultados transitados – regularização de excedentes – só poderão ser utilizadas para aumento de capital ou cobertura de prejuízos.

NOTA 41 – CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS

Movimentos	Matérias primas, subsidiárias e de consumo	Matérias primas, subsidiárias e de consumo
	2009	2008
Existências Iniciais	368.247	337.848
Compras	12.603.252	16.619.044
Regularizações de Existências	(17.178)	(6.884)
Outros Regularizações	-	(2.127.293)
Existências Finais	(341.445)	(368.247)
Custos no Exercício	12.612.876	14.454.468

NOTE 40 – MOVEMENTS IN CAPITAL AND RESERVES

ACCOUNTS	OPENING BALANCE	DEBIT	MOVEMENTS	CLOSING BALANCE
			CREDIT	
Capital	5.719.810			5.719.810
Revaluation reserves	709.971			709.971
Legal Reserves	1.267.759		142.678	1.410.437
Results brought forward				
Surplus adjustments (not distributable)	1.349.682			1.349.682
Distributable earnings	537.798		210.888	748.686
NET PROFIT FOR THE YEAR				
Profit / (loss) in 2008	2.853.566	2.853.566		-
Profit / (loss) in 2009			2.911.984	2.911.984
TOTAL	12.438.586	2.853.566	3.265.550	12.850.570

In accordance with the discussions of the General Assembly on 31 March 2009, the net profit of 2008 in the amount of € 2.853.566 was distributed in the following way:

to legal reserve	€ 142.678
to dividends	€ 2.500.000
to retained earnings	€ 210.888.

The legal reserve can not be distributed and may only be used to increase share capital or compensate losses.

The revaluation reserve as well as the ones already transferred to retained earnings – surplus adjustments, can only be used to increase share capital or compensate losses.

O custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas em 31 de Dezembro de 2008, encontra-se afectado pelos resultados imputados à Empresa pelo Grupo no apuramento de Ganhos/Perdas nos contratos de fuel hedge (ver Nota 3m) na proporção dos consumos de gasóleo estimados para Portugal e que oferece objecto de cobertura, no valor de € 2.127.293.

No exercício de 2009 não foram imputados à Empresa quaisquer resultados apurados nos contratos de fuel hedge.

NOTA 43 – REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS

Conselho de Administração.....€ 529.198

NOTA 44 – DISTRIBUIÇÃO DAS PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

As prestações de serviços nos exercícios de 2009 e 2008 destinaram-se na totalidade ao mercado interno e estão relacionadas, fundamentalmente, com a actividade de transporte público de passageiros, tendo ascendido a € 49.898.057 e € 53.822.629 respectivamente.

NOTA 45 – RESULTADOS FINANCEIROS

CUSTOS E PERDAS	EXERCÍCIOS		PROVEITOS E GANHOS	EXERCÍCIOS	
	2009	2008		2009	2008
Juros Suportados	369.520	555.585	Juros Obtidos	5.246	27.578
Perdas em Empresas Associadas	-	11.842	Rendimentos Participações de Capital	9.744	-
Diferenças de Cambio Desfavoráveis	187	244	Desc. P.Pagamento Obtidos	29.902	26.729
Outros Custos e Perdas Financeiras	24.406	25.475	Outros Prov. e Ganhos Financeiros	-	-
Resultados Financeiros	(349.221)	(538.840)			
	44.892	54.307		44.892	54.307

NOTE 41 – COST OF CONSUMABLES

The cost of consumables on 31 of December 2008 is influenced by results derived from gains/losses obtained in fuel hedge contracts debited by Arriva Group, in proportion of fuel consumptions forecasted for Portugal (see note 3 m)), in the amount of € 2.127.293.

In the year 2009, it was not debited to the Company any gains/losses obtained in fuel hedge contracts.

NOTE 43 – DIRECTORS' REMUNERATION

Board of Directors.....€ 529.198.

NOTE 44 – SALES BREAKDOWN

Services rendered in 2009 and 2008 in the amount of € 49.898.057 and € 53.822.629 respectively, took place in the Portuguese market and are related to the activity of Transporting Passengers.

MOVEMENTS	RAW MATERIALS SUBSIDIARIES AND CONSUMABLES		RAW MATERIALS, SUBSIDIARIES AND CONSUMABLES	
	2009		2008	
Opening balance		368.247		337.848
Purchases		12.603.252		16.619.044
Stocks regularizations		(17.178)		(6.884)
Regularizations others		-		(2.127.293)
Closing balance		(341.445)		(368.247)
Cost of consumables		12.612.876		14.454.468

Os juros suportados incluem, fundamentalmente, juros (i) debitados por Empresas do Grupo Arriva no montante de € 132.720 (2008: € 197.608) (ver Nota 16); (ii) provenientes de descobertos e empréstimos bancários no valor de € 64.497 (2008: € 80.624); (iii) de contratos de locação financeira no valor de € 153.612 (2008: € 269.487); e (iv) de contratos de confirming no valor de € 18.652 (2008: € 7.635).

NOTA 46 – RESULTADOS EXTRAORDINÁRIOS

CUSTOS E PERDAS	EXERCÍCIOS		PROVEITOS E GANHOS	EXERCÍCIOS	
	2009	2008		2009	2008
Donativos	6.580	5.703	Restituição Impostos	8.905	4.544
Dívidas Incobráveis	3.745	1.137	Ganhos em Existências	1.724	1.067
Perdas em Existências	18.902	7.951	Ganhos em Imobilizações	-	8.020
Multas e Penalidades	6.176	15.215	Benefícios em Penalid. Contratuais	6.097	13.024
Correcções Rel.Exerc. Anteriores	40.597	8.058	Reduções Amort. e Prov.(ver nota 34)	367.425	487.674
Outros Custos e P.Extraordinárias	369.691	234.530	Correcções Rel. Exerc. Anteriores	29.401	119.970
Resultados Extraordinários	142.135	582.743	Outros Proveitos Extraordinários	174.274	221.041
	587.826	855.339		587.826	855.339

Os Outros custos extraordinários incluem (i) € 123.277 (2008: € 133.436) relativos ao pagamento dos complementos de reforma (Ver Nota 34), (ii) € 22.675 (2008: € 9.643) de penalidades contratuais, (iii) € 8.741 de insuficiência de estimativa de IRC de 2008 e (iv) € 193.563 respeitantes ao pagamento de rescisões de contrato de trabalho.

Os Outros proveitos extraordinários incluem (i) € 140.254 (2008: € 151.996), correspondentes ao valor do subsídio ao investimento reconhecido como proveito no exercício de 2009 (Ver Nota 48 d)).

NOTE 45 – FINANCIAL RESULTS

COSTS AND LOSSES	YEARS		PROFITS AND GAINS	YEARS	
	2009	2008		2009	2008
Interest payable	369.520	555.585	Interest receivable	5.246	27.578
Results associated companies	-	11.842	Results associated companies	9.744	-
Foreign exchange differences	187	244	Payments discounts obtained	29.902	26.729
Other costs and financial losses	24.406	25.475	Other gains and financial profits	-	-
Financial results	(349.221)	(538.840)			
	44.892	54.307		44.892	54.307

Interest payable include mainly, interest (i) debited by Arriva Group companies in the amount of € 132.720 (2008: € 197.608) (see note 16); (ii) from overdraft and bank loans in the amount of € 64.497 (2008: € 80.624), (iii) from leasing contracts in the amount of € 153.612 (2008: € 269.487) and (iv) from confirming contracts in the amount of € 18.652 (2008: € 7.635).

NOTE 46 – EXTRAORDINARY RESULTS

COSTS AND LOSSES	YEARS		PROFITS AND GAINS	YEARS	
	2009	2008		2009	2008
Donations	6.580	5.703	Tax returns	8.905	4.544
Bad debts	3.745	1.137	Gains in stocks	1.724	1.067
Losses in stocks	18.902	7.951	Gains in assets	-	8.020
Losses in assets	6.176	15.215	Fees and Fines	6.097	13.024
Fees and Fines	40.597	8.058	Reductions in dep./prov.(see note 34)	367.425	487.674
Corrections related to previous years	369.691	234.530	Corrections related to previous years	29.401	119.970
Extraordinary Results	142.135	582.743	Other Extraordinary Profits	174.274	221.041
	587.826	855.339		587.826	855.339

NOTA 47 – INFORMAÇÕES EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS

Nos termos do n.º 1 do artigo 21º do Decreto-Lei n.º 411/91, de 17 de Outubro, informamos não ser a Empresa devedora de quaisquer contribuições, vencidas, à Segurança Social e/ou Estado.

Em cumprimento do despacho do Secretário de Estado dos Transportes de 25 de Junho de 1980, discriminam-se a seguir as despesas pelo funcionamento das Estruturas Representativas dos Trabalhadores:

Remunerações	€ 17.786
Encargos s/remunerações	€ 4.460
Outras despesas	€ 4.641

NOTA 48 – OUTRAS INFORMAÇÕES

a) Dívidas a instituições de crédito

	CURTO PRAZO	M/L PRAZO
Empréstimos Bancários:		
Caja Duero	45.000	855.000
Descobertos bancários:	-	-
TOTAL	45.000	855.000

Other extraordinary costs include (i) € 123.277 (2008: € 133.436) of payments of complementary retirement pensions (see note 34), (ii) € 22.675 (2008: € 9.643) from contractual penalties, (iii) € 8.741 from 2008 income tax insufficiency and (iv) € 193.563 from payment of indemnities in respect of redundancies.

Other extraordinary profits include (i) € 140.254 (2008: € 151.996) of Investment subsidy recognised as profit in 2009 (see note 48 d)).

NOTE 47 – INFORMATION REQUIRED BY LEGAL DIPLOMAS

According to the number 1 of article 21 of Decree-Law 411/91, of 17 October, we inform that the Company has no overdue debts to Social Security or the State.

In accordance with the SET ruling on 25 June 1980, expenses for the Workers Commissions and Trade Unions are shown below

Salaries	€ 17.786
Social Security Costs	€ 4.460
Other expenses	€ 4.641

NOTE 48 – OTHER INFORMATION

a) Debts to Financial Institutions

	SHORT TERM	M/L TERM
Loans from Banks:		
Caja Duero	45.000	855.000
Overdrafts:	-	-
TOTAL	45.000	855.000

O empréstimo de médio longo prazo na Caja Duero contraído no exercício, tem um período de carência de amortização de capital de um ano, com uma amortização anual de € 180.000 e vencimento até 2016. Este empréstimo vence juros a taxas de mercado.

b) Outros devedores e credores

	OUTROS DEVEDORES		OUTROS CREDITORES	
	2009	2008	2009	2008
Seguradoras	124.733	155.234	-	-
Pessoal (Nota 25)	91.211	83.964	58.395	46.360
Empresas intervenientes no sistema de passes multimodais	729.915	469.246	216.361	221.515
Sinistros de exploração	584	6.256	119.418	126.108
Outros	3.598.840	3.507.920	226.271	234.731
	4.545.283	4.222.619	620.445	628.713
Provisão	(287.553)	(36.428)	-	-
Total	4.257.730	4.186.191	620.445	628.713

Os valores registados na rubrica de Empresas intervenientes no sistema de passes da região de Lisboa referem-se a valores relativos aos encontros de contas a efectuar entre os diversos operadores relativamente às receitas dos passes multimodais e combinados.

O montante de € 119.418 registado na rubrica Sinistros de Exploração reflecte os custos estimados com a reparação de viaturas sinistradas. Nos casos em que estes custos são suportados por seguradoras os valores estimados das reparações são registados nesta rubrica por contrapartida de Seguradoras.

O saldo da rubrica Outros devedores em 31 de Dezembro de 2009 compreende fundamentalmente a compensação financeira a receber do Estado pela prestação do serviço público de transporte de passageiros, no valor de € 2.742.178 (2008: 2.730.352) (ver Nota 48e)).

The medium long term loan in Caja Duero started during 2009 has a grace period for capital instalments of 1 year; an annual amortisation of € 180.000 and maturity up to 2016. This loan bears interests at market rate.

b) Other debtors and creditors

	OTHER DEBTORS		OTHER CREDITORS	
	2009	2008	2009	2008
Insurance companies	124.733	155.234	-	-
Staff (Note 25)	91.211	83.964	58.395	46.360
Other transport operators	729.915	469.246	216.361	221.515
Accidents	584	6.256	119.418	126.108
Others	3.598.840	3.507.920	226.271	234.731
	4.545.283	4.222.619	620.445	628.713
Provision	(287.553)	(36.428)	-	-
Total	4.257.730	4.186.191	620.445	628.713

The amounts registered under other operators are amounts which need to be settled between the various companies in what concerns proceeds from multimodal and combined passes.

The amount of € 119.418 registered under accidents is an estimate of the repair cost of damaged vehicles. In cases where the costs are paid by insurance companies, the estimated amounts of repairing the vehicles are registered under insurance companies.

The amounts registered under Other debtors on 31 December 2009 include mainly the financial compensation to be received from the State for providing a passenger public transport service, in the amount of € 2.742.178 (2008: € 2.866.870) (see note 48 e).

c) Estado e outros entes públicos

A rubrica de Estado e outros entes públicos (activo e passivo) em 31 de Dezembro de 2009 e 2008 decompõe-se como segue:

	ACTIVO		PASSIVO	
	2009	2008	2009	2008
Retenções – IRS	-	-	221.844	238.948
IVA a recuperar	152.028	289.232	-	-
IVA – reembolsos pedidos	810.494	1.171.379	-	-
Contribuição p/Segurança Social	-	-	770.295	779.667
Outros	-	6.691	8.850	9.959
Total	962.522	1.467.303	1.000.989	1.028.573

De acordo com as normas da consolidação fiscal, o IRC a recuperar referente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2009, no montante de € 49.065, foi registado no Balanço em Empresas do grupo (Ver Nota 16).

d) Acréscimos e diferimentos

	2009	2008
Acréscimo de Proveitos:		
Bilhetes	108.253	84.399
Subsídios a receber	-	352.621
IMTT – Passe 4_18 escola	645.387	274.652
Compensação congelamento passes	-	213.823
Outros	57.806	36.273
Total	811.446	961.768

c) Public State Entities

The item Public State Entities (assets and liabilities) on 31 December 2009 and 2008 was as follows:

	ASSETS		LIABILITIES	
	2009	2008	2009	2008
Withholdings – singular income tax	-	-	221.844	238.948
VAT recoverable	152.028	289.232	-	-
VAT – reimburses requested	810.494	1.171.379	-	-
Social security tax	-	-	770.295	779.667
Others	-	6.691	8.850	9.959
Total	962.522	1.467.303	1.000.989	1.028.573

According to fiscal consolidation rules, income tax payable on 31 December 2009, in the amount of € 49.0652, was registered in the balance sheet as debt to Group companies (see note 16).

d) Accruals and Deferrals

	2009	2008
Accrued income		
Tickets	108.253	84.399
Subsidies	-	352.621
IMTT – Passe 4_18 escola	645.387	274.652
Compensation for frozen fares	-	213.823
Others	57.806	36.273
Total	811.446	961.768

	2009	2008
Custos Diferidos:		
Rendas pagas	59.785	46.395
Encargos financeiros	8.024	14.869
Outros	70.084	89.587
Total	137.893	150.851
Acréscimos de Custos:		
Encargos c/férias, subsídio de férias e outros encargos com o pessoal	3.299.689	3.278.133
Juros a liquidar	12.803	16.950
Outros	136.647	134.124
Total	3.449.139	3.429.207
Proveitos Diferidos:		
Vinhetas de passes	106.915	166.213
Subsídios para investimento	1.828.414	318.506
Outros	–	3.133
Total	1.935.329	487.852

(1) O valor da rubrica IMTT – Passe 4_18 escola, é respeitante à comparticipação a receber do Instituto da Mobilidade e dos Transportes Terrestres (IMTT), pelo desconto de 50% efectuado nos passes 4_18 e Sub_23 para estudantes (2008: € 274.652).

(2) A rubrica de vinhetas de passes compreende as receitas obtidas no exercício com a venda de passes a utilizar no exercício seguinte.

(3) O montante de € 1.828.413 registado na rubrica de subsídios para investimento reflecte os subsídios atribuídos pelo IMTT para a aquisição de autocarros novos, sistema de bilhética sem contacto e equipamento informático. Este valor é transferido numa base sistemática para Resultados, na rubrica de Proveitos e Ganhos Extraordinários – Subsídios para Investimentos, à medida que são reconhecidas as amortizações dos bens que lhe estão associados (ver Nota 46).

	2009	2008
Total	811.446	961.768
Deferred costs		
Rents paid	59.785	46.395
Financial costs	8.024	14.869
Others	70.084	89.587
Total	137.893	150.851
Accrued expenses		
Holiday charges, holiday allowance and other charges with staff	3.299.689	3.278.133
Interests payable	12.803	16.950
Others	136.647	134.124
Total	3.449.139	3.429.207
Deferred income		
Season tickets	106.915	166.213
Investment subsidies	1.828.414	318.506
Others	–	3.133
Total	1.935.329	487.852

(1) The amount in IMTT – Passe 4_18 escola, is due from the Instituto de Mobilidade e Transportes Terrestres (IMTT) to compensate for the 50% price reduction in Student passes 4_18 and Sub 23 (2008: € 274.652).

(2) The amount under passes includes the proceeds received during the current year from the sale of passes to be used in the following year.

(3) The amount of € 1.828.413 registered under investment subsidies reflects the subsidies assigned by the Instituto de Mobilidade e Transportes Terrestres for the purchase of new buses, contact less ticketing equipment and IT equipment. This amount is passed on to be registered under profits and gains according the depreciation of the assets associated to it (see note 46).

e) Subsídios à exploração

No presente exercício foi atribuído pelo Estado o montante de € 2.742.178 (líquido de IVA) (2008: 2.730.352), a título de compensação financeira pela obrigação da manutenção de prestação de serviço público (ver Nota 48 b)).

Adicionalmente, foi atribuído pelo Ministério da Solidariedade e Segurança Social um subsídio no valor de € 182.505 (2008: € 180.662) como participação nos encargos decorrentes da eliminação das restrições horárias nos passes de Terceira Idade.

f) Responsabilidades de carácter ambiental

A Empresa reconhece o impacto da sua actividade no meio ambiente e assume o compromisso de continuar a explorar todas as oportunidades para reduzir eventuais efeitos adversos.

Em 31 de Dezembro de 2009 não se encontram registados nas demonstrações financeiras quaisquer passivos nem divulgada qualquer contingência de carácter ambiental, por ser convicção da Administração não existirem a essa data obrigações ou contingências provenientes de acontecimentos passados de que possam resultar encargos materialmente relevantes para a Empresa.

////// NOTA 49 – DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES

A Demonstração dos resultados por funções foi preparada em conformidade com o estabelecido pela Directriz Contabilística nº 20, a qual apresenta um conceito de resultados extraordinários diferente do definido no Plano Oficial de Contabilidade (POC) para preparação da Demonstração dos resultados por naturezas. Assim, em 31 de Dezembro de 2009 os custos e perdas extraordinários no montante de € 445.691 e os proveitos e ganhos extraordinários no montante de € 587.826 apresentados na Demonstração de resultados por

e) Subsidies

During the current year it was attributed by the State the amount € 2.742.178 (net of vat) (2008: € 2.730.352) on account of compensatory indemnities by the obligation of maintaining a public transport service (see note 48 b).

Additionally, the Ministry for Solidarity and Social Security attributed a subsidy to the value of € 182.505 (2008: € 180.662) as a share of the costs caused by the elimination of time restrictions on bus passes for Pensioners.

f) Environmental responsibilities

The company recognizes the impact of its activity in the environment and assumes the commitment to continue exploring all opportunities to reduce eventual adverse effects.

As of 31 December 2009, there is no liability or contingency regarding environmental issues registered in the financial statements, as it is the board's belief that there was not at that date any obligation or contingencies arisen from past events that could result in relevant expenses for the Company.

////// NOTE 49 – PROFIT AND LOSS ACCOUNTS BY FUNCTIONS

The income statement per functions was prepared in conformity with that established by Accounting Directive number 20 which shows a model of extraordinary items different to that defined in the National Chart of Accounts (POC) for the preparation of results by nature. Thus, on 31 December 2009, extraordinary costs and losses to the value of € 445.691 and extraordinary profits and gains to the value of € 587.826 presented in income statement per nature (see note 46) were reclassified as sales and services rendered (€ 27.928), costs of goods and services supplied (€ 449.620), administrative costs (€ 78.272), other operating costs and losses (€ 198.607) and other operating profits and gains (€ 279.088) respectively.

Except for interest costs (€ 369.250), financial costs and profits presented in income statement per nature were reclassified, respectively, for the items other operating costs and income in income statement per functions. These reclassifications give the following differences in the diverse nature of the results:

naturezas (ver Nota 46), foram reclassificados para as rubricas de Vendas e prestações de serviços (€ 27.928), Custos das vendas e das prestações de serviços (€ 449.620), Custos administrativos (€ 78.272), Outros custos e perdas operacionais (€ 198.607) e Outros proveitos e ganhos operacionais (€ 279.088), respectivamente. Excepto os juros suportados (€ 369.520), os custos e proveitos financeiros apresentados na Demonstração dos resultados por naturezas foram reclassificados, respectivamente, para as rubricas de Outros custos e perdas e Outros proveitos e ganhos operacionais na Demonstração dos resultados por funções. Estas reclassificações proporcionam as seguintes diferenças nas diversas naturezas de resultados:

	POR NATUREZAS	RECLASSIFICAÇÃO	POR FUNÇÕES
Resultados operacionais	3.889.928	169.124	4.059.052
Resultados financeiros	(349.221)	(20.299)	(369.520)
Resultados correntes	3.540.707	148.825	3.689.532
Resultados extraordinários	142.135	(142.135)	-
Imposto sobre o rendimento	(770.858)	(6.690)	(777.548)
Resultado líquido do exercício	2.911.984	-	2.911.984

Adicionalmente, de referir que para efeitos de apresentação da demonstração de resultados por funções, a rubrica de Vendas e prestação de serviços inclui proveitos com subsídios de exploração no valor de € 2.742.178 (Ver Nota 48 b) e e)).

NOTA 50 – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Reconciliação dos montantes evidenciados na demonstração dos fluxos de caixa com as rubricas do balanço:

	31 de Dezembro de 2009	31 de Dezembro de 2008
Numerário	40.163	122.098
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis	740.051	2.378.650
Equivalentes a caixa:		
- Descobertos bancários	-	(607.723)
Disponibilidades constantes do balanço	780.214	1.893.025

	PER NATURE	RECLASSIFICATION	PER FUNCTIONS
Operating results	3.889.928	169.124	4.059.052
Financial results	(349.221)	(20.299)	(369.520)
Current results	3.540.707	148.825	3.689.532
Extraordinary results	142.135	(142.135)	-
Income tax	(770.858)	(6.690)	(777.548)
Net profit for the year	2.911.984	-	2.911.984

Furthermore, it should be mentioned that the item sales and services rendered in the income statement per functions includes subsidies to the value of € 2.742.178 (see note 48 b) and e)).

NOTE 50 – CASH-FLOW STATEMENT

Reconciliation between amounts in cash-flow statement with balance sheet items

	31 December de 2009	31 December de 2008
Cash	40.163	122.098
Bank current deposits	740.051	2.378.650
Cash equivalents		
- Overdrafts	-	(607.723)
Cash at bank and in hand	780.214	1.893.025

NOTA 51 – EVENTOS SUBSEQUENTES

O Decreto-lei nº15872009 de 13 de Julho, aprovou o nosso sistema de normalização contabilística, designado por SNC, revogando o Plano Oficial de Contabilidade (POC) e as Directrizes contabilísticas nº1 a nº29, emitidas pela Comissão de Normalização Contabilística. A aplicação do SNC é obrigatória para os exercícios que se iniciem em ou após 1 de Janeiro de 2010 e obriga a apresentação de informação comparativa relativa ao exercício de 2009. Assim, a Empresa aplicará o SNC no exercício iniciado naquela data, pelo que terá de proceder à re-expressão das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de Dezembro de 2009, de acordo com a versão das Normas Contabilísticas de Relato Financeiro (NCRF) em vigor à data de 31 de Dezembro de 2010.

A Empresa está a avaliar os impactos da adopção do SNC ao nível dos resultados do exercício e do capital próprio, bem como das suas políticas de gestão do capital e distribuição de dividendos.

NOTE 51 – SUBSEQUENT EVENTS

The decree-law nº15872009 of July 13th, approved our Sistema de Normalização Contabilística, designated by SNC, in substitution of previous Plano Oficial de Contabilidade (POC) and accounting standards nº1 to nº29, issued by Comissão de Normalização Contabilística. The adoption of the SNC is mandatory for the financial year that starts in or after January 1st 2010 and requires the presentation of comparative information regarding 2009. Therefore, the Company will apply the SNC for the year started on that date and it will re-express the financial statements of the year ended 31 December 2009 according to the Accounting Standards for Financial Reporting (NCRF) in force on 31 December 2010.

CONSELHO ADMINISTRAÇÃO

David Timothy Chisnall Evans
Presidente

António Manuel Lupi Corrêa de Sampaio
Vogal

José Manuel de Sá Guimas
Vogal

Luís de Almada Guedes Machado
Vogal

Maria do Rosário Fernández Lourenço dos Santos
Vogal

Luís Manuel Delicado Cabaço Martins
Vogal

Robert Stephen Boyd
Vogal

O TÉCNICO OFICIAL DE CONTAS

Francisco José dos Santos Pita Gomes Pereira

THE BOARD OF DIRECTORS

David Timothy Chisnall Evans
Chairman

António Manuel Lupi Corrêa de Sampaio
Managing Director

José Manuel de Sá Guimas
Vogal

Luís de Almada Guedes Machado
Vogal

Maria do Rosário Fernández Lourenço dos Santos
Vogal

Luís Manuel Delicado Cabaço Martins
Vogal

Robert Stephen Boyd
Vogal

THE CHIEF ACCOUNTANT

Francisco José dos Santos Pita Gomes Pereira

Certificação Legal das Contas

Introdução

1 Examinámos as demonstrações financeiras da TST – Transportes Sul do Tejo, SA, as quais compreendem o Balanço em 31 de Dezembro de 2009 (que evidencia um total de €39.298.425 e um total de capital próprio de €12.850.570, incluindo um resultado líquido de €2.911.984), as Demonstrações dos resultados, por naturezas e por funções, a Demonstração dos fluxos de caixa do exercício findo naquela data e o correspondente Anexo.

Responsabilidades

2 É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira da Empresa, o resultado das suas operações e os fluxos de caixa, bem como a adopção de políticas e critérios contabilísticos adequados e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado.

3 A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião profissional e independente, baseada no nosso exame daquelas demonstrações financeiras.

Âmbito

4 O exame a que procedemos foi efectuado de acordo com as Normas Técnicas e as Directrizes de Revisão/Auditoria da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, as quais exigem que o mesmo seja planeado e executado com o objectivo de obter um grau de segurança aceitável sobre se as demonstrações financeiras não contêm distorções materialmente relevantes. Para tanto o referido exame incluiu: (i) a verificação, numa base de amostragem, do suporte das quantias e divulgações constantes das demonstrações financeiras e a avaliação das estimativas, baseadas em juízos e critérios definidos pelo Conselho de Administração, utilizadas na sua preparação; (ii) a apreciação sobre se são adequadas as políticas contabilísticas adoptadas e a sua divulgação, tendo em conta as circunstâncias; (iii) a verificação da aplicabilidade do princípio da continuidade; e (iv) a apreciação sobre se é adequada, em termos globais, a apresentação das demonstrações financeiras.

5 O nosso exame abrangeu também a verificação da concordância da informação financeira constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

6 Entendemos que o exame efectuado proporciona uma base aceitável para a expressão da nossa opinião.

TST – Transportes Sul do Tejo, SA

Opinião

7 Em nossa opinião, as referidas demonstrações financeiras apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira da TST – Transportes Sul do Tejo em 31 de Dezembro de 2009, o resultado das suas operações e os fluxos de caixa no exercício findo naquela data, em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

Lisboa, 8 de Abril de 2010

PricewaterhouseCoopers & Associados
- Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda
representada por:


Ana Maria Ávila de Oliveira Lopes Bertão, R.O.C.

Relatório e Parecer do Fiscal Único

Senhores Accionistas,

1 Nos termos da lei e do mandato que nos conferiram, apresentamos o relatório sobre a actividade fiscalizadora desenvolvida e damos parecer sobre o Relatório de Gestão e as demonstrações financeiras apresentados pelo Conselho de Administração da TST – Transportes Sul do Tejo, SA relativamente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2009.

2 No decurso do exercício acompanhámos, com a periodicidade e a extensão que considerámos adequada, a actividade da Empresa. Verificámos a regularidade da escrituração contabilística e da respectiva documentação, bem como a eficácia do sistema de controlo apenas na medida em que os controlos sejam relevantes para o controlo da actividade da Empresa e apresentação das demonstrações financeiras. Vigiamos também pela observância da lei e dos estatutos.

3 Como consequência do trabalho de revisão legal efectuado, emitimos a respectiva Certificação Legal das Contas, em anexo.

4 No âmbito das nossas funções verificámos que:

- i) o Balanço, as Demonstrações dos resultados por naturezas e por funções, a Demonstração dos fluxos de caixa e o correspondente Anexo permitem uma adequada compreensão da situação financeira da Empresa, dos seus resultados e dos fluxos de caixa;
- ii) as políticas contabilísticas e os critérios valorimétricos adoptados são adequados;
- iii) o Relatório de Gestão é suficientemente esclarecedor da evolução dos negócios e da situação da Empresa, evidenciando os aspectos mais significativos;
- iv) a proposta de aplicação de resultados não contraria as disposições legais e estatutárias aplicáveis.

5 Nestes termos, tendo em consideração as informações recebidas do Conselho de Administração e Serviços e as conclusões constantes da Certificação Legal das Contas, somos do parecer que:

- i) seja aprovado o Relatório de Gestão;

TST – Transportes Sul do Tejo, SA

- ii) sejam aprovadas as demonstrações financeiras;
- iii) seja aprovada a proposta de aplicação de resultados.

6 Finalmente, desejamos expressar o nosso agradecimento ao Conselho de Administração e a todos os colaboradores da Empresa com quem contactámos, pela valiosa colaboração recebida.

Lisboa, 8 de Abril de 2010

PricewaterhouseCoopers & Associados
- Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda
representada por:



Ana Maria Ávila de Oliveira Lopes Bertão, R.O.C.

TST – TRANSPORTES SUL DO TEJO S.A.

Rua Marcos de Portugal
Laranjeiro
2810-260 ALMADA
TEL. 211 126 200
SITE. www.tsuldotejo.pt

DESENVOLVIMENTO E COORDENAÇÃO
Cupido

IMPRESSO
Novagráfica do Cartaxo, Lda.

TIRAGEM
100 ex.



Rua Marcos de Portugal
Laranjeiro
2810-260 ALMADA
TEL. 211 126 200
SITE. www.tsuldotejo.pt

